



Ecosistemes per l'interès general

**Una reflexió aterrada i pràctica sobre com
generar propostes de política pública en
contextos complexos i incerts**

Ismael Peña-López
@ictlogist

Fundació Jaume Bofill
Barcelona, 30 de gener de 2025

Governar el sistema

Àmbit	Sistema
Governança	Estàtica Vertical Avui
Organització	Jerarquia, dins/fora Unitat Professionals
Talent	Coneixement Formació Àmbit formal
Processos	Expedient Procediment Tancat
Qualitat en la gestió	Competencial Procediment Pressupost
Qualitat democràtica	Norma Execució Resultat



Canvis a l'entorn

Complexitat

Incertesa

Impacte

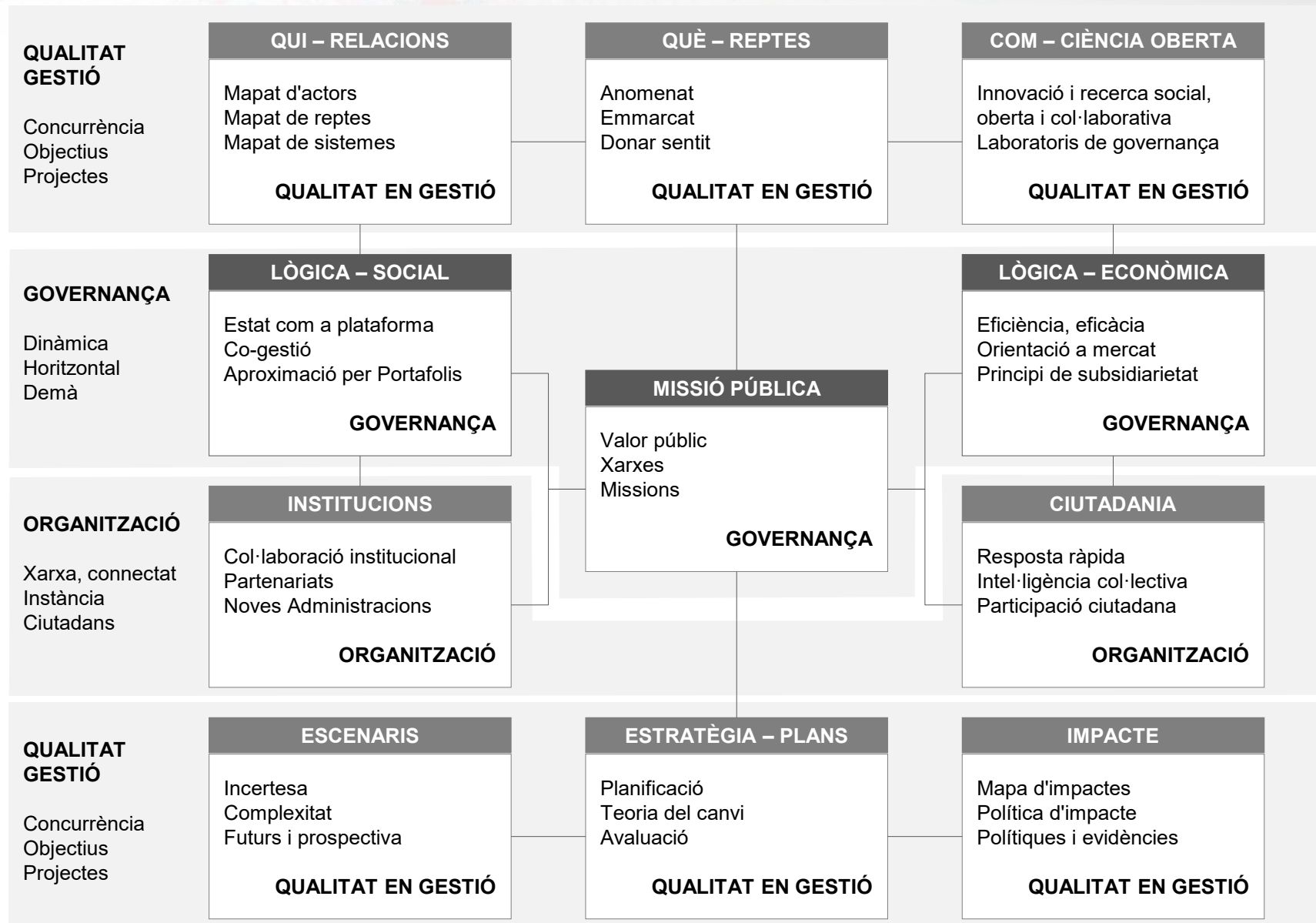
Resultats, efectes, impactes

Resultats (<i>outputs</i>)	Efectes (<i>outcomes</i>)	Impactes (<i>impacts</i>)
Canvis materials	Canvis intermedis	Canvis estructurals
Curt termini	Mitjà/curt termini	Llarg termini
Sota el nostre control	Fora del nostre control	Fora del nostre control
Incidència directa	Incidència directa	Incidència indirecta
Mesurables	Mesurables	No mesurables
Canvis • Variació de factors • De tendència • Normatius (legals)	Canvis en • Capacitats • Aptituds • Potencialitats • Possibilitats	Canvis en • La visió del món • Comportaments • Significats • Normes socials • Relacions de poder

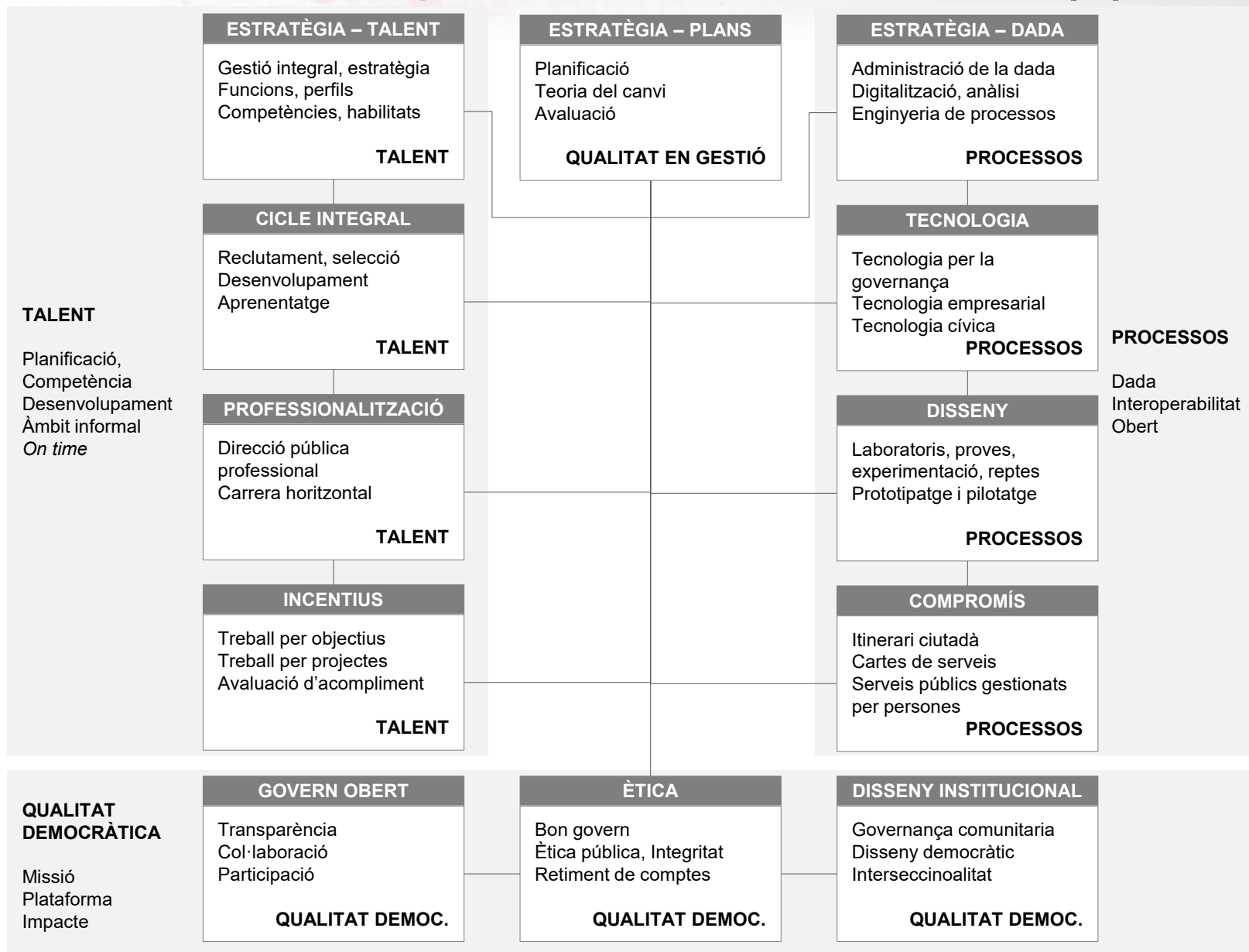
Cap una Governança de l'ecosistema

Àmbit	Sistema	Ecosistema
Governança	Estàtica Vertical Avui	Dinàmica Horitzontal Demà
Organització	Jerarquia, dins/fora Unitat Professionals	Xarxa, connectat/desconnectat Instància Ciutadans
Talent	Coneixement Formació Àmbit formal	Planificació, competència Desenvolupament Àmbit informal, <i>on time</i>
Processos	Expedient Procediment Tancat	Dada Interoperabilitat Obert
Qualitat en la gestió	Competencial Procediment Pressupost	Concurrencia Objectius Projectes
Qualitat democràtica	Norma Execució Resultat	Missió Plataforma Impacte

Nova Governança pública a la pràctica (I)



Nova Governança pública a la pràctica (II)





Què podem fer nosaltres “demà”?

La informació com infraestructura

- Dades, informació, coneixement; recerca i innovació obertes
- Actors, relacions/sistemes
- Escenaris

La deliberació com a espai de creació

- Anomenat, emmarcat
- Co-disseny, prototipat; pilotat, co-gestió

L'impacte sobre el resultat

- Mapa d'efectes i impactes
- Projectes orientats a missions
- Aproximació de portafolis

Gràcies!!

Per citar aquesta obra:

Peña-López, I. (2025). *Ecosistemes per a l'interès general. Una reflexió aterrada i pràctica sobre com generar propostes de política pública en contextos complexos i incerts*. 30 de gener de 2025. Barcelona: Fundació Jaume Bofill

http://ictlogy.net/presentations/20250130_ismael_pena-lopez_-_ecosistemes_interes_general.pdf

Per a contactar amb l'autor:

<http://contacte.ictlogy.net>



Tota la informació presentada en aquest document es troba sota una
Llicència Creative Commons del tipus
Reconeixement – No Comercial
Per a més informació visiteu
<http://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>