



Generalitat de Catalunya
**Escola d'Administració Pública
de Catalunya**

**Del sistema de gobierno al ecosistema de gobernanza,
de la función pública a la política y servicio públicos
Hacia una visión integral del talento en la Administración**

Ismael Peña-López

@ictlogist

I Foro Internacional de Innovación Pública

08 de Febrero de 2023

Santo Domingo: Ministerio Administrativo de la República Dominicana

Del sistema de gobierno al ecosistema de gobernanza

Sistema

- Conjunto de elementos estructurados
- Actores definidos y jerarquizados
- Bajo unas normas
- Que funcionan como un todo

Ecosistema

- Entorno/infraestructura de apoyo común, con servicios básicos
- Actores formales e informales conviviendo
- Servicios, soluciones y componentes especializados
- Instancias/aplicaciones específicas

Sistema educativo	Ecosistema de aprendizaje
Departamento Direcciones de centro Educadores	Sistema educativo Educación no-formal Aprendizaje informal
Currículo Inspección Presupuesto	Programas Actividades Situaciones Espacios
Normas Acreditación Homologación	Modelos Reconocimiento Reputación Interés Utilidad
Gobierno	Gobernanza

Paradigma: de función pública a servicio público

Modelo	Función pública	Servicio y política pública
Objeto	El procedimiento	El servicio y la política pública
Papel del trabajador	Aplicar el procedimiento	Diseñar e implementar políticas públicas
Selección	Conocimiento de la norma	Competencias y funciones
Formación	Actualización del procedimiento	Desarrollo profesional, nuevas competencias, desempeño
I+D+i	Sobre todo externalizada	Equipo propio, comunidades de práctica y aprendizaje
Organización	Jerárquica	Por proyectos
Marco lógico	Expediente	Interoperabilidad de datos
Relaciones entre unidades	Competenciales	De colaboración y complementariedad
Movilidad vertical	En base a la antigüedad y formación generalista.	Capacidad y competencias dentro del ámbito funcional.
Movilidad horizontal	Fácil y relativamente rápida: el procedimiento es genérico	Difícil y lenta: requiere competencias específicas



Generalitat de Catalunya
**Escola d'Administració Pública
de Catalunya**

Para citar esta obra:

Peña-López, I. (2023). *Del sistema de gobierno al ecosistema de gobernanza, de la función pública a la política y servicio públicos Hacia una visión integral del talento en la Administración*. I Foro Internacional de Innovación Pública, 08 de Febrero de 2023. Santo Domingo: Ministerio Administrativo de la República Dominicana

http://ictlogy.net/presentations/20230208_ismael_pena-lopez_-_ecosistema_gobernanza_politica_impacto_talento_integral.pdf

Para contactar con el autor:

<http://contacto.ictlogy.net>



Toda la información presentada en este documento se encuentra bajo una Licencia Creative Commons del tipo Reconocimiento – No Comercial
Para más información visitad
<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/2.5/>