



Generalitat de Catalunya  
**Escola d'Administració Pública  
de Catalunya**

**Del sistema de gobierno al ecosistema de gobernanza,  
de la función pública a la política y servicio públicos  
Hacia una visión integral del talento en la Administración**

**Ismael Peña-López**

**@ictlogist**

I Foro Internacional de Innovación Pública

08 de Febrero de 2023

Santo Domingo: Ministerio Administrativo de la República Dominicana

# Del sistema de gobierno al ecosistema de gobernanza

## Sistema

- Conjunto de elementos estructurados
- Actores definidos y jerarquizados
- Bajo unas normas
- Que funcionan como un todo

## Ecosistema

- Entorno/infraestructura de apoyo común, con servicios básicos
- Actores formales e informales conviviendo
- Servicios, soluciones y componentes especializados
- Instancias/aplicaciones específicas

Sistema educativo	Ecosistema de aprendizaje
Departamento Direcciones de centro Educadores	Sistema educativo Educación no-formal Aprendizaje informal
Currículo Inspección Presupuesto	Programas Actividades Situaciones Espacios
Normas Acreditación Homologación	Modelos Reconocimiento Reputación Interés Utilidad
Gobierno	Gobernanza

## Paradigma: de función pública a servicio público

Modelo	Función pública	Servicio y política pública
<b>Objeto</b>	El procedimiento	El servicio y la política pública
<b>Papel del trabajador</b>	Aplicar el procedimiento	Diseñar e implementar políticas públicas
<b>Selección</b>	Conocimiento de la norma	Competencias y funciones
<b>Formación</b>	Actualización del procedimiento	Desarrollo profesional, nuevas competencias, desempeño
<b>I+D+i</b>	Sobre todo externalizada	Equipo propio, comunidades de práctica y aprendizaje
<b>Organización</b>	Jerárquica	Por proyectos
<b>Marco lógico</b>	Expediente	Interoperabilidad de datos
<b>Relaciones entre unidades</b>	Competenciales	De colaboración y complementariedad
<b>Movilidad vertical</b>	En base a la antigüedad y formación generalista.	Capacidad y competencias dentro del ámbito funcional.
<b>Movilidad horizontal</b>	Fácil y relativamente rápida: el procedimiento es genérico	Difícil y lenta: requiere competencias específicas



Generalitat de Catalunya  
**Escola d'Administració Pública  
de Catalunya**

## Para citar esta obra:

Peña-López, I. (2023). *Del sistema de gobierno al ecosistema de gobernanza, de la función pública a la política y servicio públicos Hacia una visión integral del talento en la Administración*. I Foro Internacional de Innovación Pública, 08 de Febrero de 2023. Santo Domingo: Ministerio Administrativo de la República Dominicana

[http://ictlogy.net/presentations/20230208\\_ismael\\_pena-lopez\\_-\\_ecosistema\\_gobernanza\\_politica\\_impacto\\_talento\\_integral.pdf](http://ictlogy.net/presentations/20230208_ismael_pena-lopez_-_ecosistema_gobernanza_politica_impacto_talento_integral.pdf)

## Para contactar con el autor:

<http://contacto.ictlogy.net>



Toda la información presentada en este documento se encuentra bajo una Licencia Creative Commons del tipo Reconocimiento – No Comercial  
Para más información visitad  
<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/2.5/>