



Generalitat de Catalunya
**Escola d'Administració Pública
de Catalunya**

De la función pública a la política y servicio públicos Hacia una visión integral del talento en la Administración

Ismael Peña-López

@ictlogist

XVI Congreso de la AECPA

Girona, 8 de Septiembre de 2022

Paradigma: de función pública a servicio público

	Modelo: función pública	Modelo: servicio y política pública
Objeto	El procedimiento	El servicio y la política pública
Papel del trabajador	Aplicar el procedimiento	Diseñar e implantar un servicio o política pública
Selección	Basada en el conocimiento de la norma	Basada en las competencias del trabajador y las funciones que deberá realizar
Formación	Actualizar al trabajador cuando cambia el procedimiento	Desarrollar al trabajador para que adquiera nuevas competencias o mejore su desempeño
I+D+i	Sobre todo externalizada	Equipo propio, comunidades de práctica y aprendizaje
Organización	Jerárquica	Por proyectos
Funcionamiento lógico	Expediente	Interoperabilidad de datos
Relaciones entre unidades y administraciones	Competenciales	De colaboración y complementariedad
Movilidad vertical	En base a la antigüedad y a formación generalista. A menudo va acompañada de movilidad horizontal	En base a la capacidad. Requiere adquirir competencias específicas. Generalmente se progresa dentro del mismo ámbito funcional.
Movilidad horizontal	Fácil y relativamente rápida: el procedimiento es genérico	Difícil y lenta: requiere competencias específicas



Generalitat de Catalunya
**Escola d'Administració Pública
de Catalunya**

Para citar esta obra:

Peña-López, I. (2022). *De la función pública a la política y servicio públicos. XVI Congreso de la AECPA, 8 de Septiembre de 2022*
Girona: Universitat de Girona

http://ictlogy.net/presentations/20220908_ismael_pena-lopez_-_funcion_publica_politica_servicios_vision_integral_talento.pdf

Para contactar con el autor:

<http://contacto.ictlogy.net>



Toda la información presentada en este documento se encuentra bajo una Licencia Creative Commons del tipo Reconocimiento – No Comercial
Para más información visitad
<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/2.5/>