



Postgrau en
Direcció i Gestió
Públiques

Mètodes de disseny de polítiques públiques

Bloc 2. Disseny, implementació i avaluació de polítiques públiques

2.1 Disseny de polítiques públiques

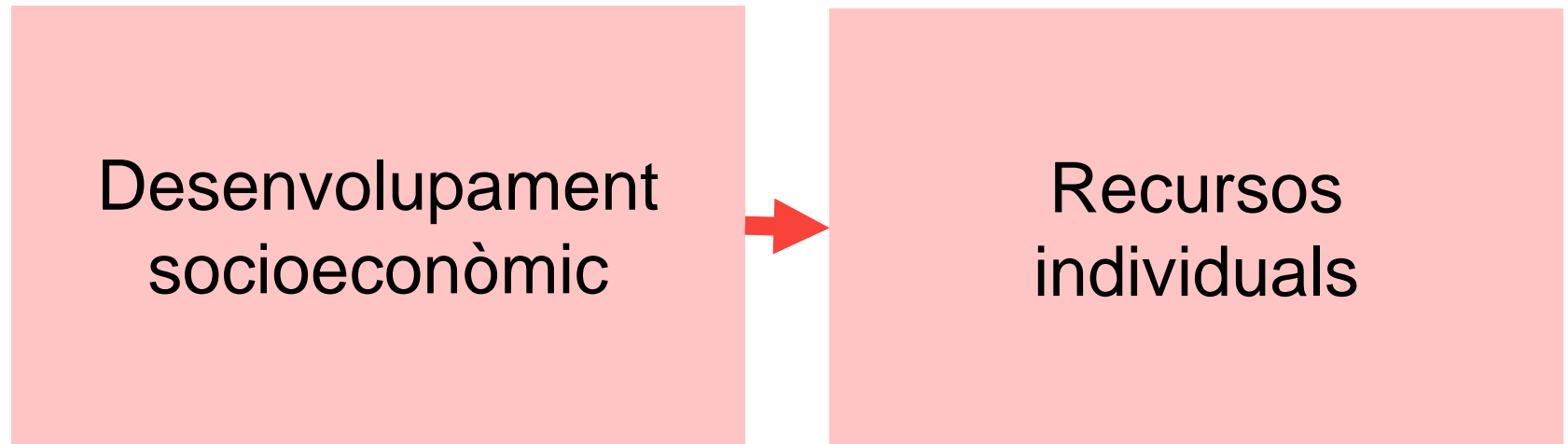
Ismael Peña-López
Barcelona, 26 de març de 2021

La presa de decisiones públicas

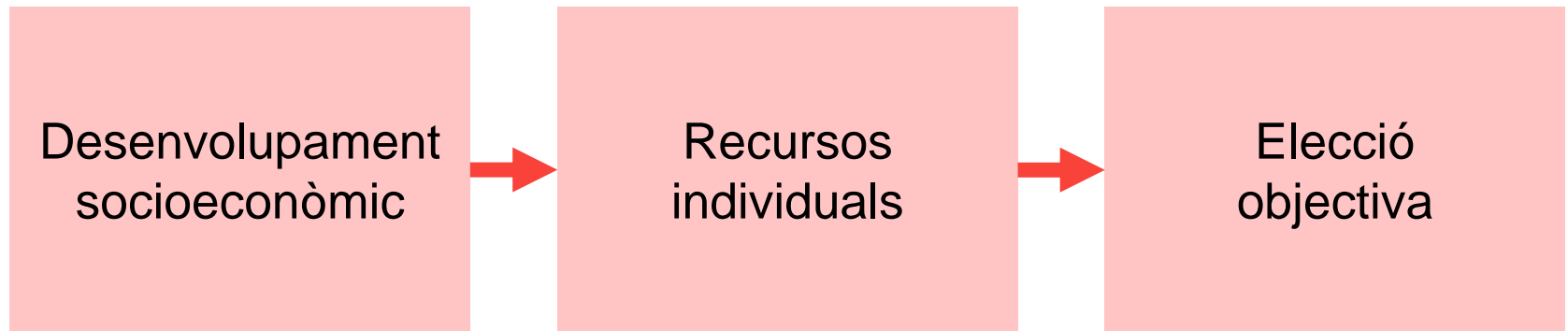
Del desenvolupament a la governança

Desenvolupament
socioeconòmic

Del desenvolupament a la governança



Del desenvolupament a la governança



Del desenvolupament a la governança

Canvi en
els valors

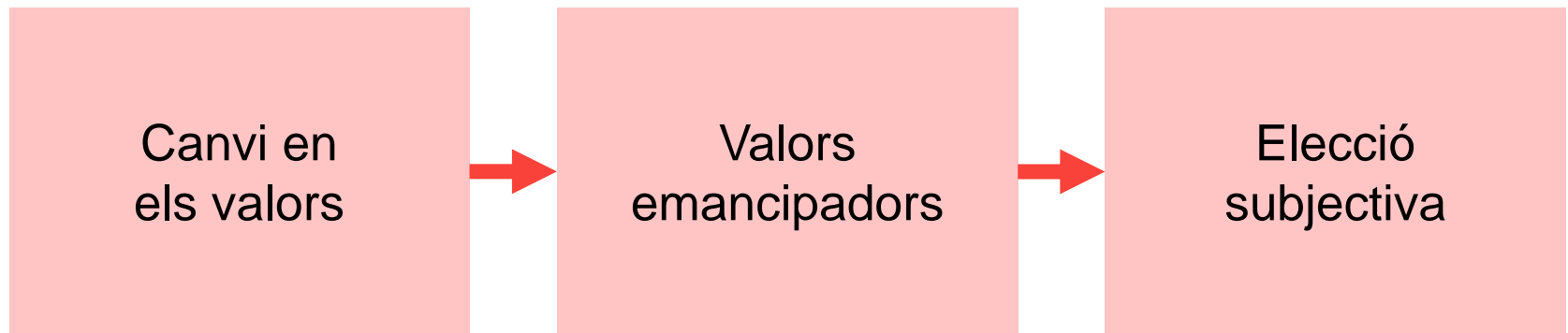
Del desenvolupament a la governança

Canvi en
els valors

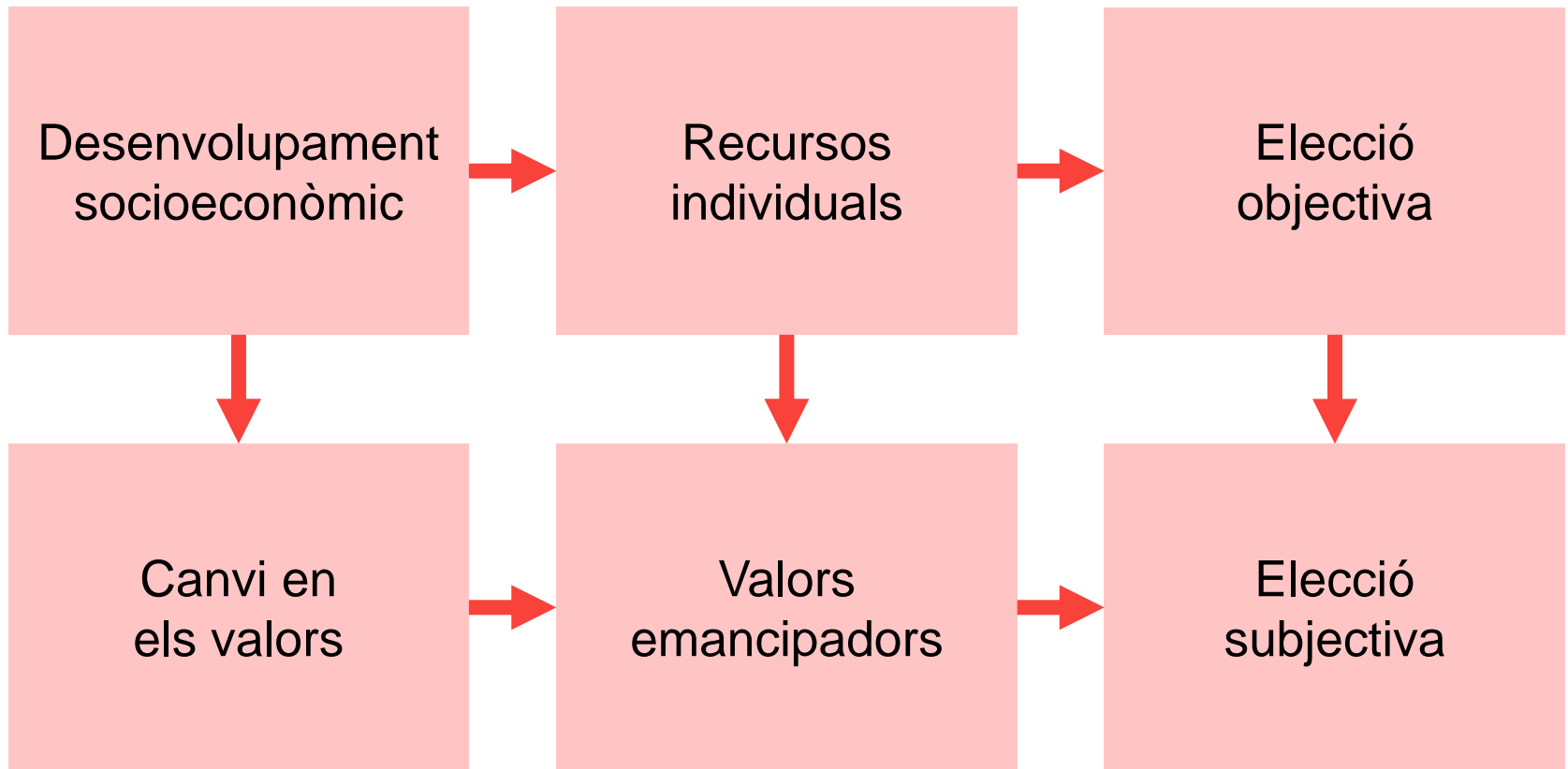


Valors
emancipadors

Del desenvolupament a la governança



Del desenvolupament a la governança



Del desenvolupament a la governança

Democratització

Del desenvolupament a la governança

Democratització

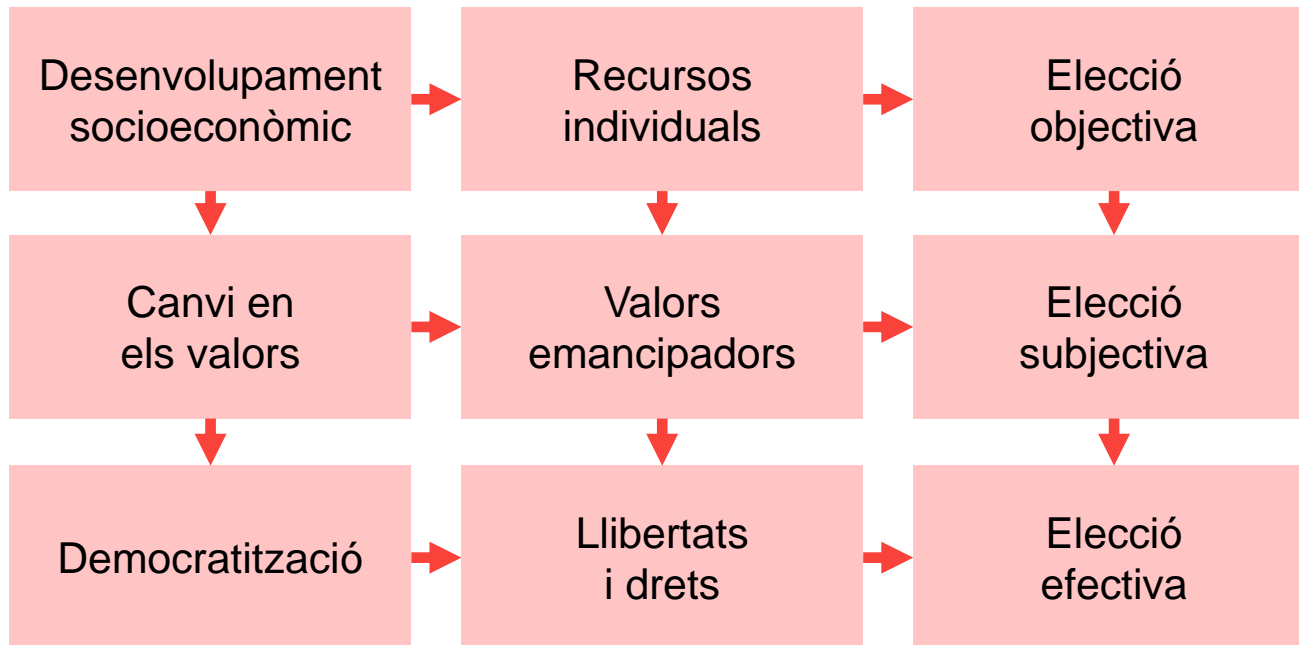


Llibertats
i drets

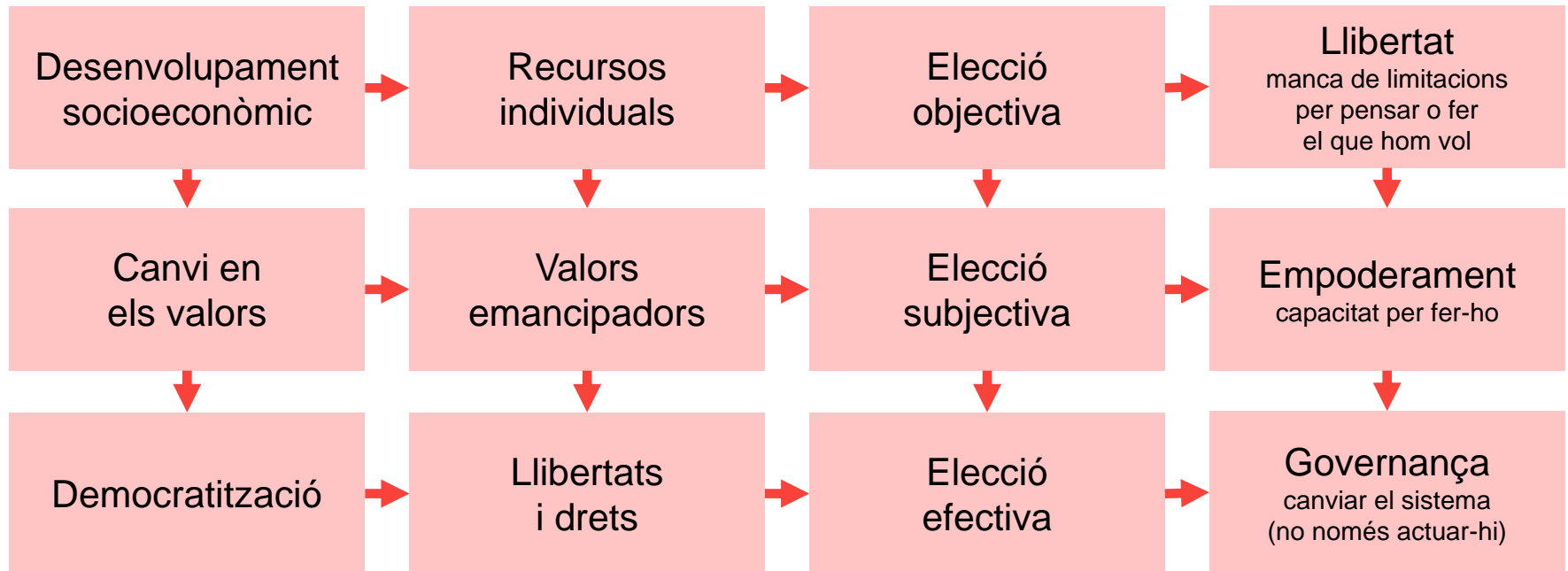
Del desenvolupament a la governança



Del desenvolupament a la governança



Del desenvolupament a la governança



Decidir...



Diagnosi

Decidir...



Deliberació

Decidir...



Negociació

Decidir...



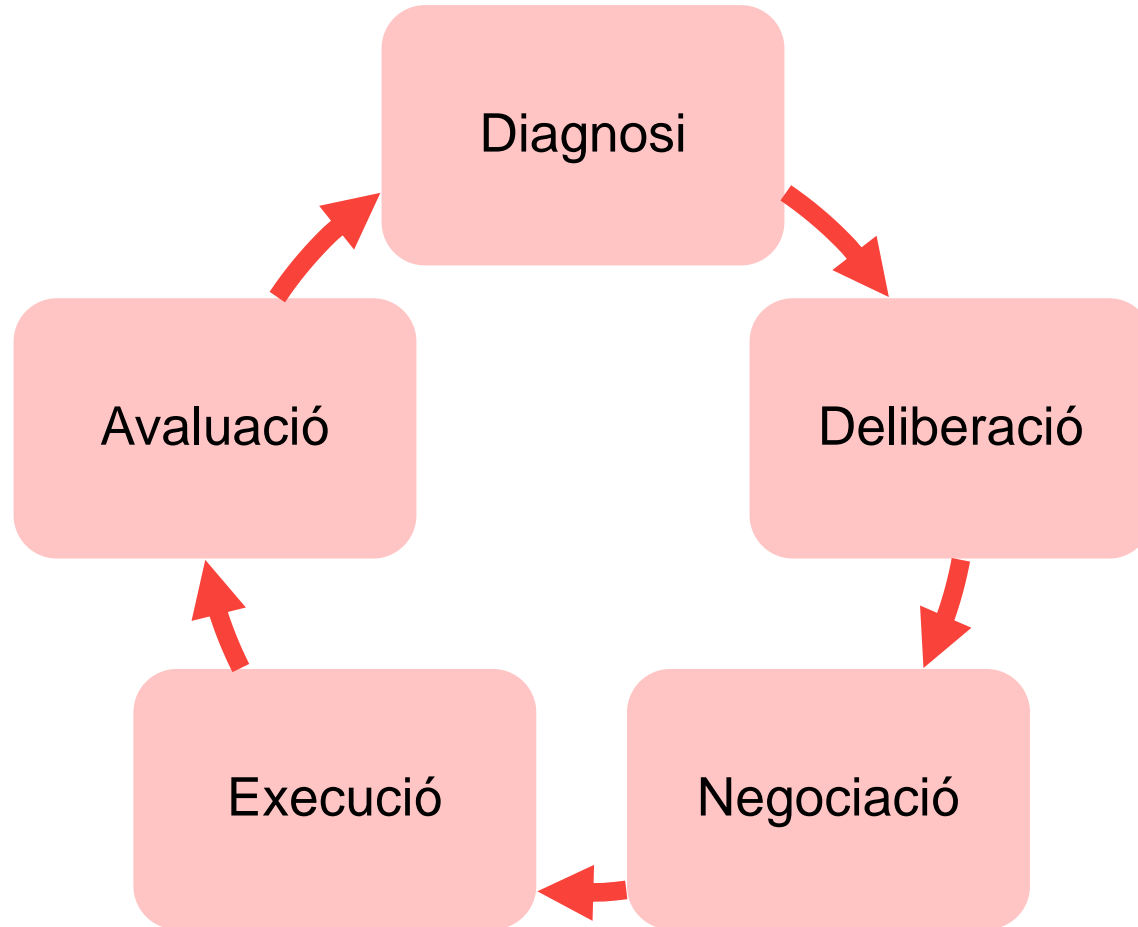
Execució

Decidir...



Avaluació

Decidir



La diagnosi

La diagnosi

- Aleatòria
- Política
- Iniciatives especialistes
- Iniciativa popular

Anomenar i emmarcar

Per cada opció

- Quina és la qüestió
- Què s'hi pot fer
- Quins desavantatges hi ha
- Quin nom li posem

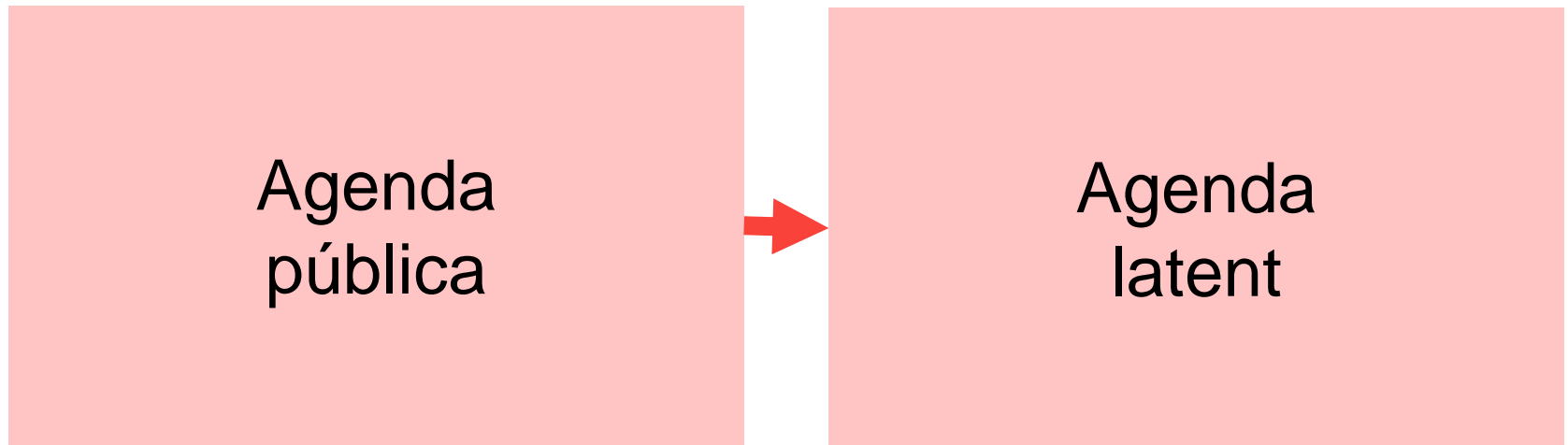
Els actors

- Identitat
- Institucionalitzats, representats
- Relacions
- Mida
- Tendència
- Espais
- Instruments

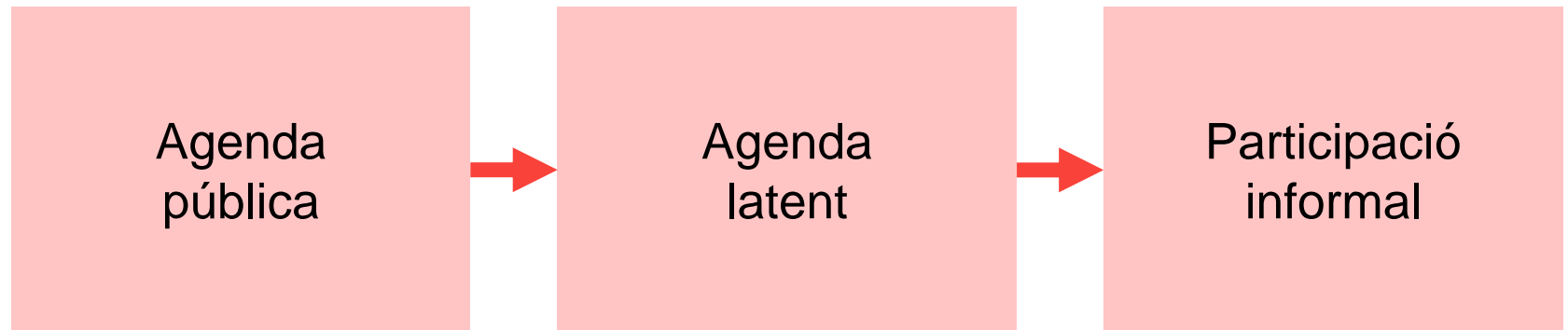
Actors formals, actors informals

Agenda
pública

Actors formals, actors informals



Actors formals, actors informals



Actors formals, actors informals

Poder de
prescripció

Actors formals, actors informals

Poder de
prescripció

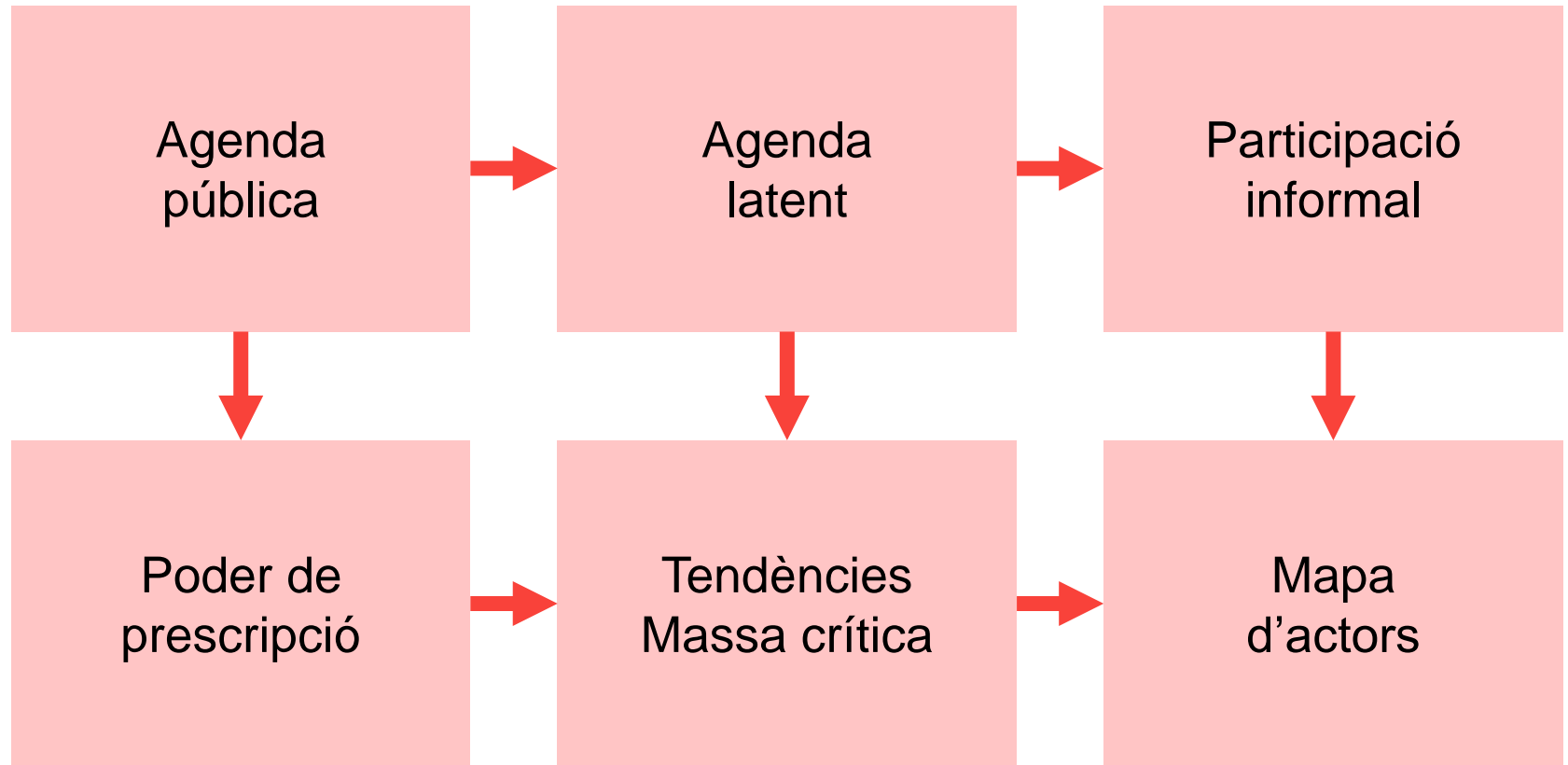


Tendències
Massa crítica

Actors formals, actors informals



Actors formals, actors informals



Actors formals, actors informals

Anàlisi de la
percepció

Actors formals, actors informals

Anàlisi de la
percepció

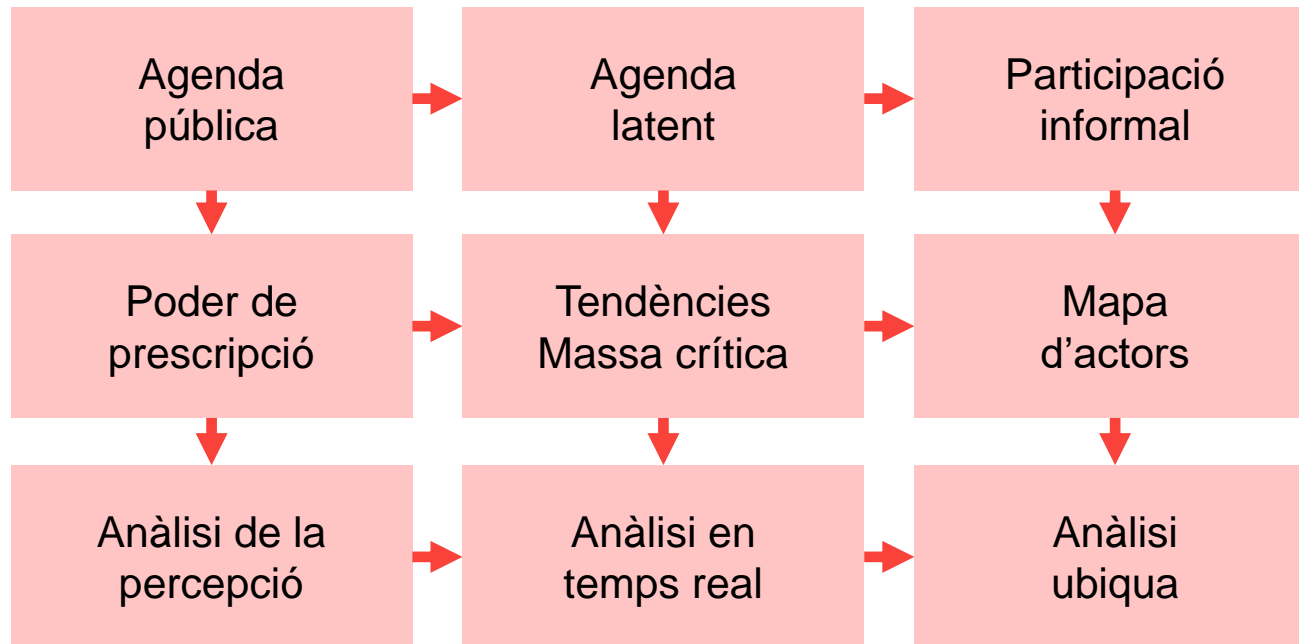


Anàlisi en
temps real

Actors formals, actors informals



Actors formals, actors informals



Taller 1. Mapa d'actors I: visions

Cartografiar els diferents perfils de ciutadà afectats per una qüestió i els respectius posicionaments:

- Llistar els actors
- Tipificar el seu perfil
- Establir relacions entre actors
- Descriure les seves aproximacions a la qüestió
- Anomenar el seu problema

Disseny, impactes, resultats

El disseny

- Informar
- Regular
- Finançar
- Organitzar

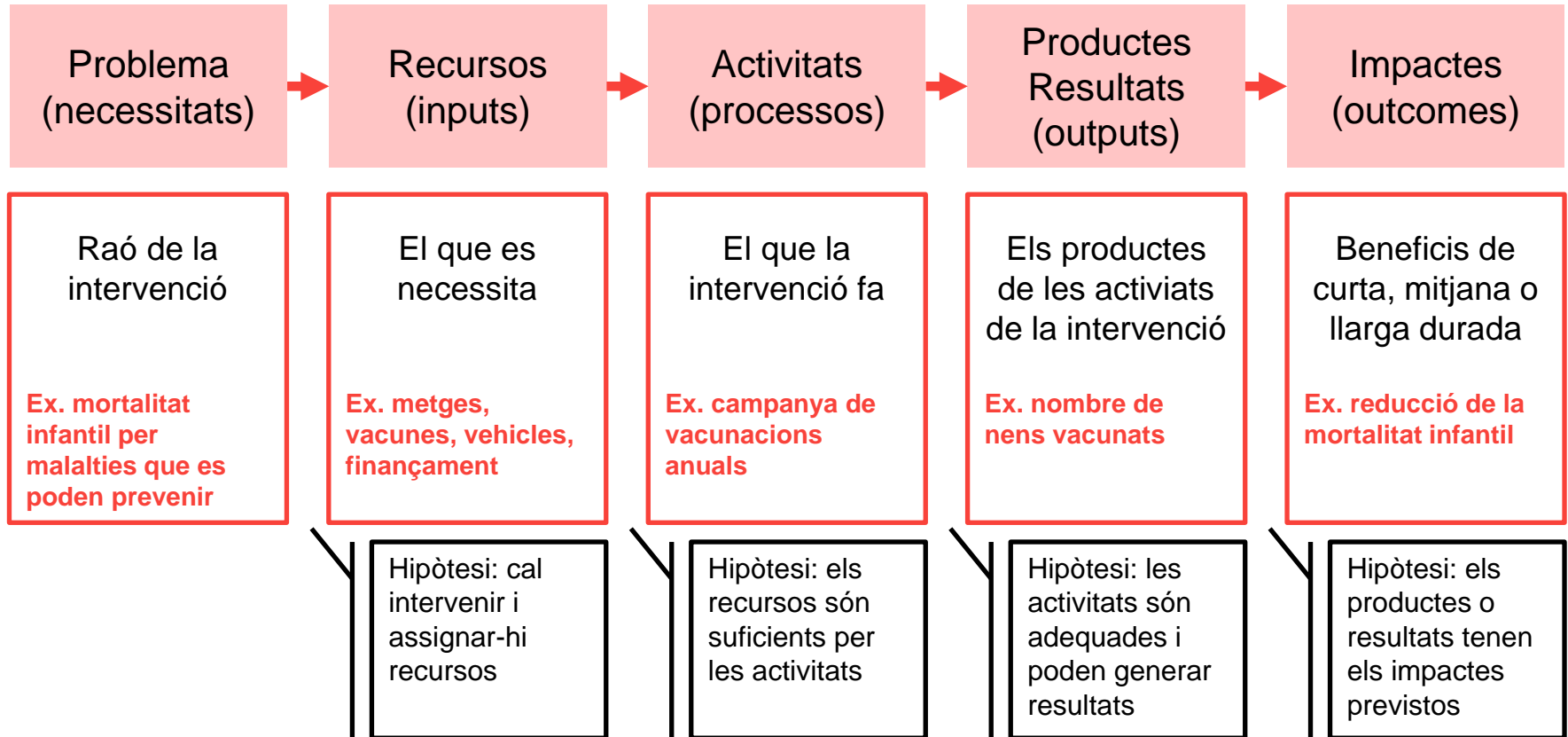
Els impactes

- Canvis en la visió del món
 - Finestra d'Overton
- Canvis en comportaments
- Canvis en les regles de joc
 - Significats
 - Normes (socials)
 - Relacions de poder

Els resultats

- Canvis materials
- Comportaments mesurables
- Increments o decrements de factors
- Canvis de tendència
- Canvis normatius (legals)

La Teoria del Canvi



Blasco, J. (2009). *Avaluació del disseny*. Guia pràctica 3. Col·lecció Ivàlua de guies pràctiques sobre avaluació de polítiques públiques. Barcelona: Ivàlua

Taller 2.

Teoria del canvi I: impactes, resultats

- Identificar els impactes que perseguim
- Relacionar els impactes amb els resultats

**Disseny,
deliberació,
negociació,
participació**

La deliberació

- Mapejar actors i/o problemes ocults
- Obtenir informació per la diagnosi i disseny
- Sensibilitzar sobre el problema
- Identificar quins valors estan en joc
- Obtenir o mesurar el suport públic
- Prevenir el conflicte

La negociació

Opcions vs. valors

Punt de partida vs. punt d'arribada

Allò irrenunciable i valor negocial

Finestra d'Overton

Eficiència de Pareto

Vel de la ignoràcia de Rawls

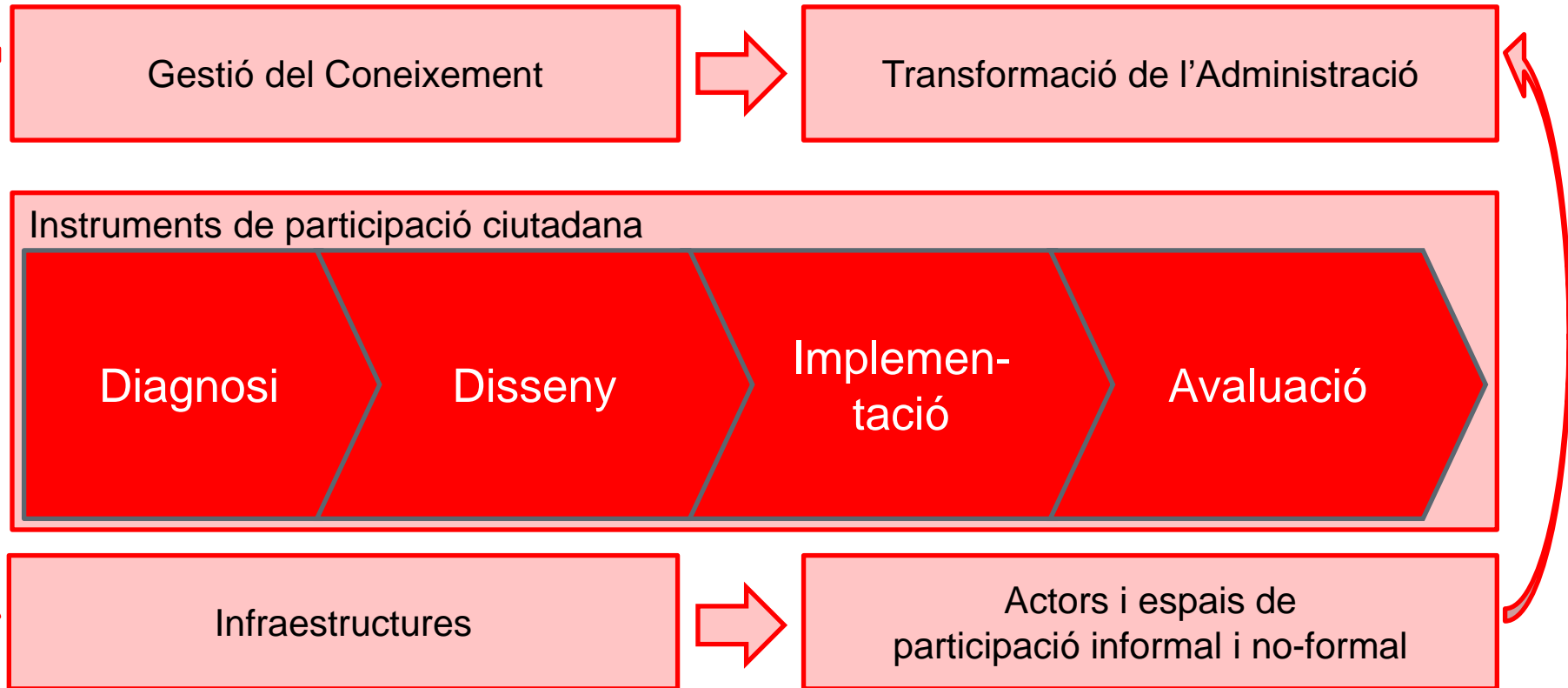
La participació ciutadana (II)

- Identificació de la qüestió
- Objectius
- Recursos i compromisos
- El grup motor
- Grup objectiu i mapa d'actors
- Instrument de participació

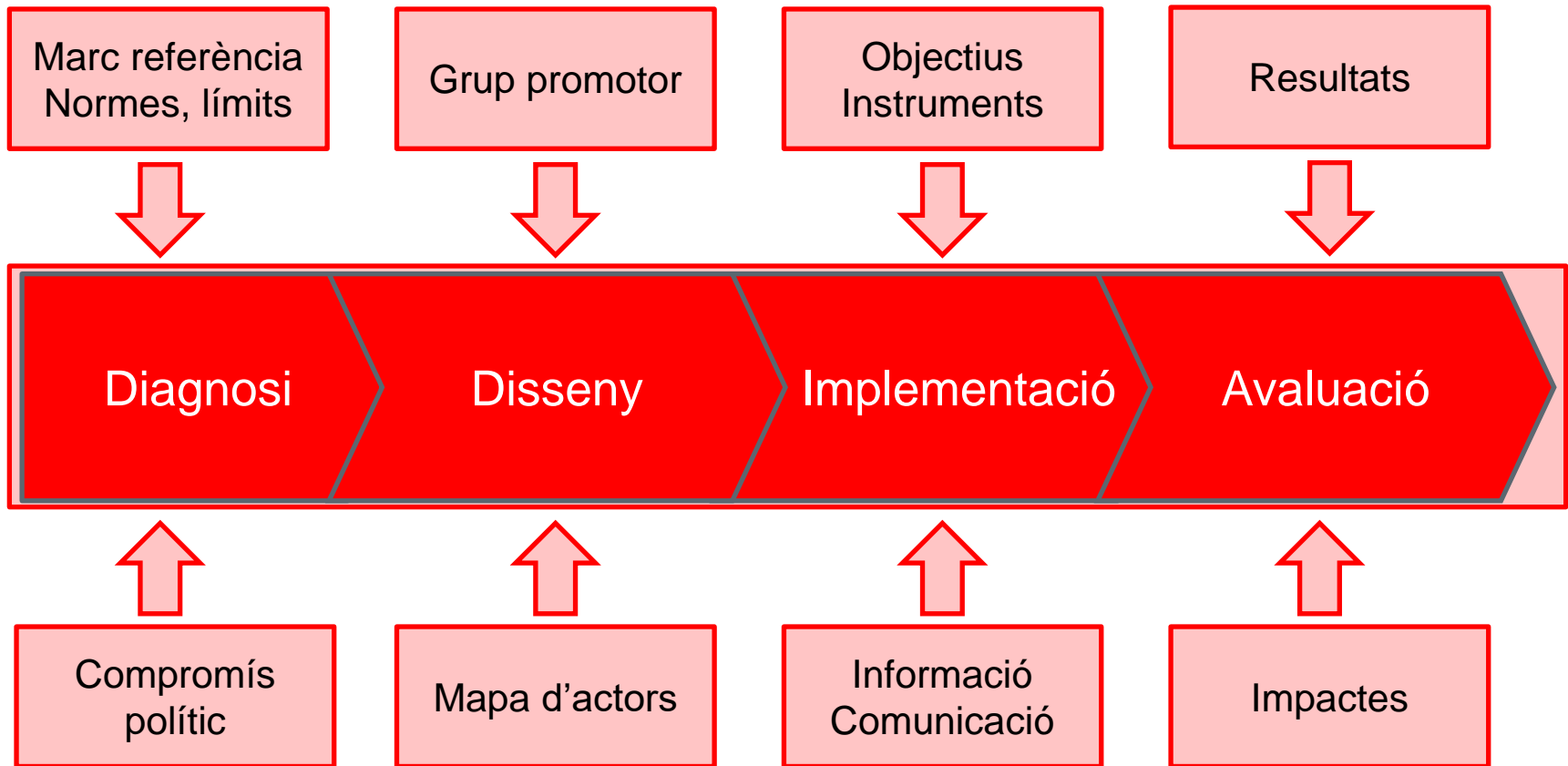
La participació ciutadana (I)

- Planificació
- Informació i comunicació
- Accions
- Resultats
- Retorn a participants i ciutadania
- Avaluació i seguiment

La participació ciutadana (III)



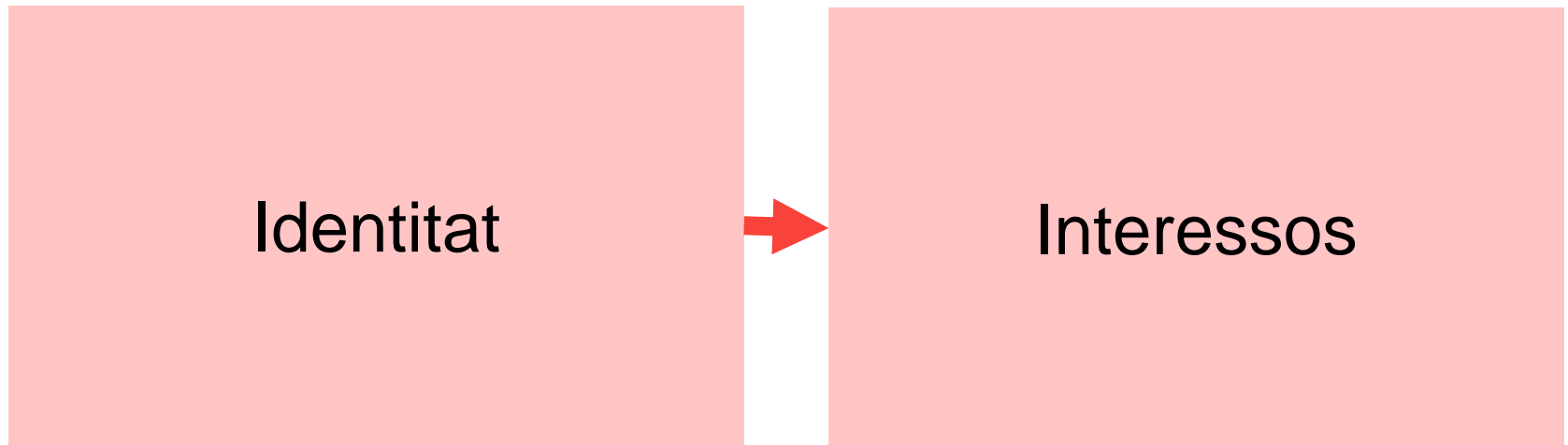
La participació ciutadana (IV)



L'experiència de la participació

Identitat

L'experiència de la participació



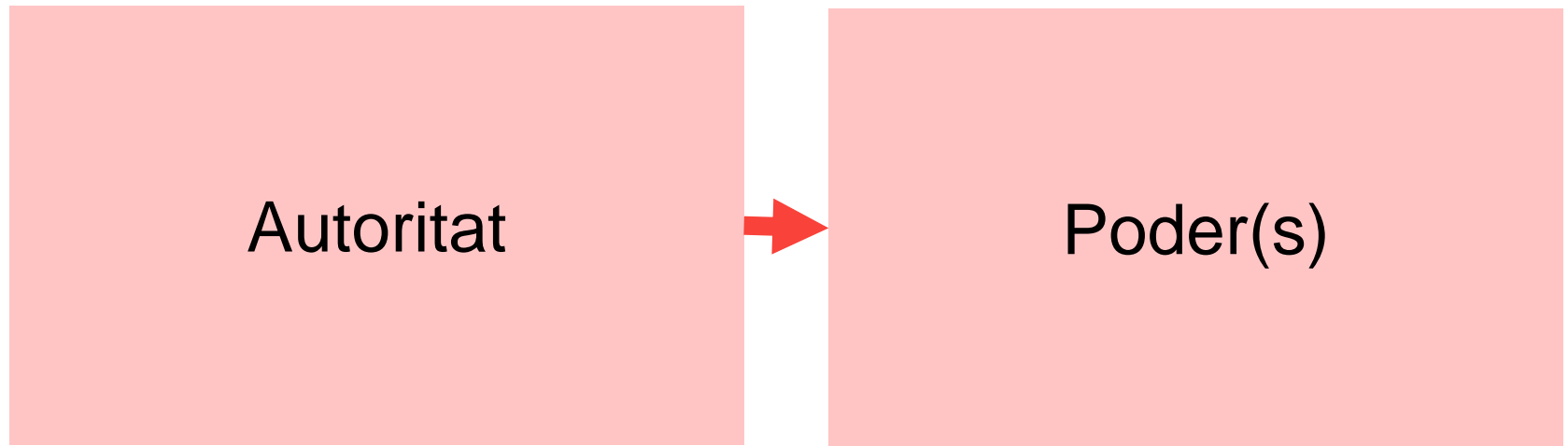
L'experiència de la participació



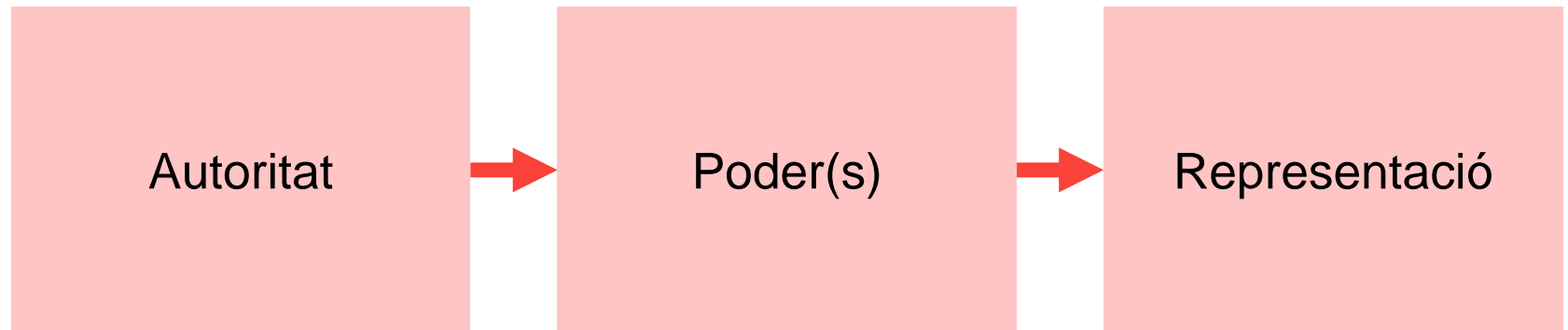
L'experiència de la participació

Autoritat

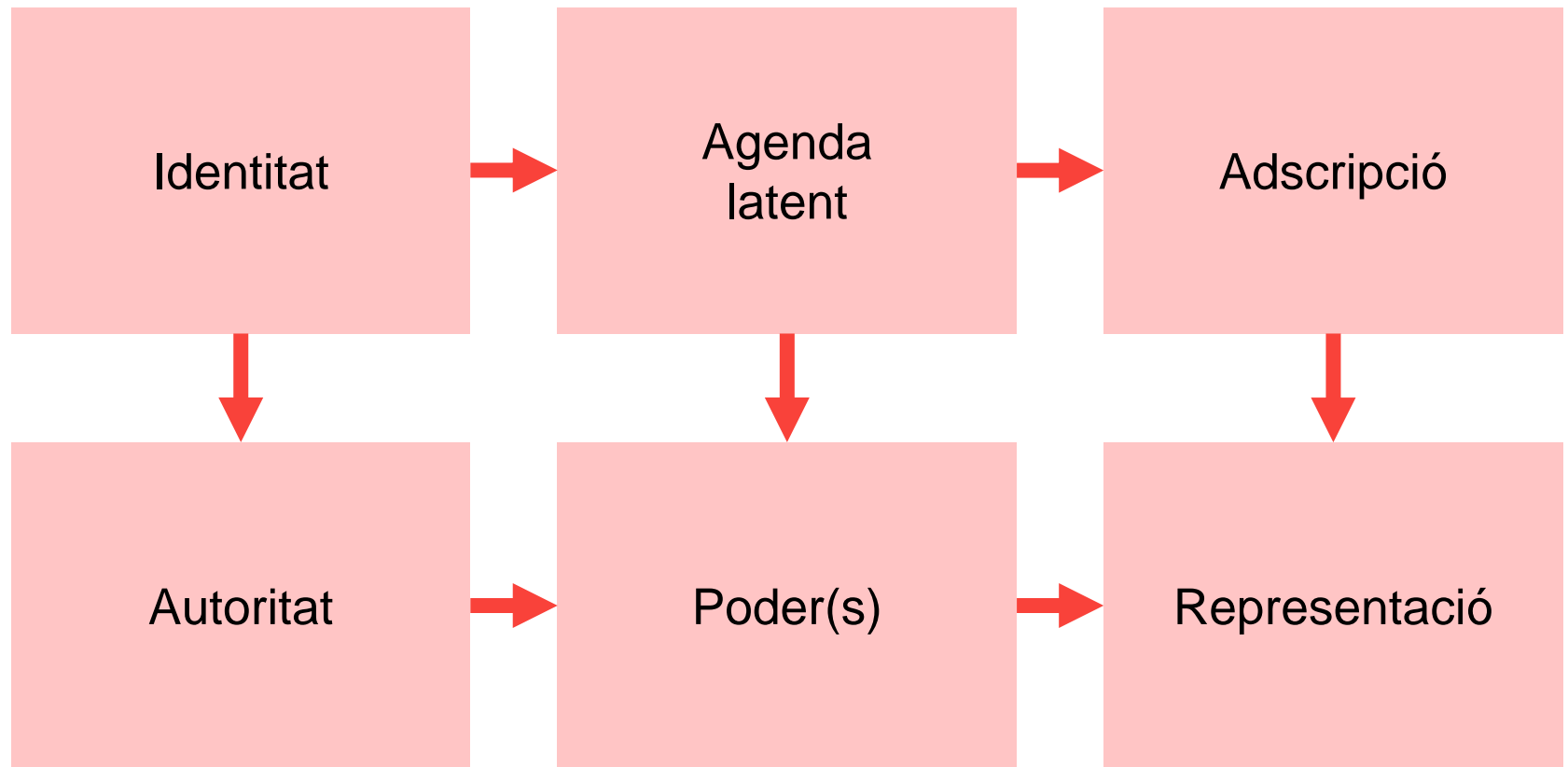
L'experiència de la participació



L'experiència de la participació



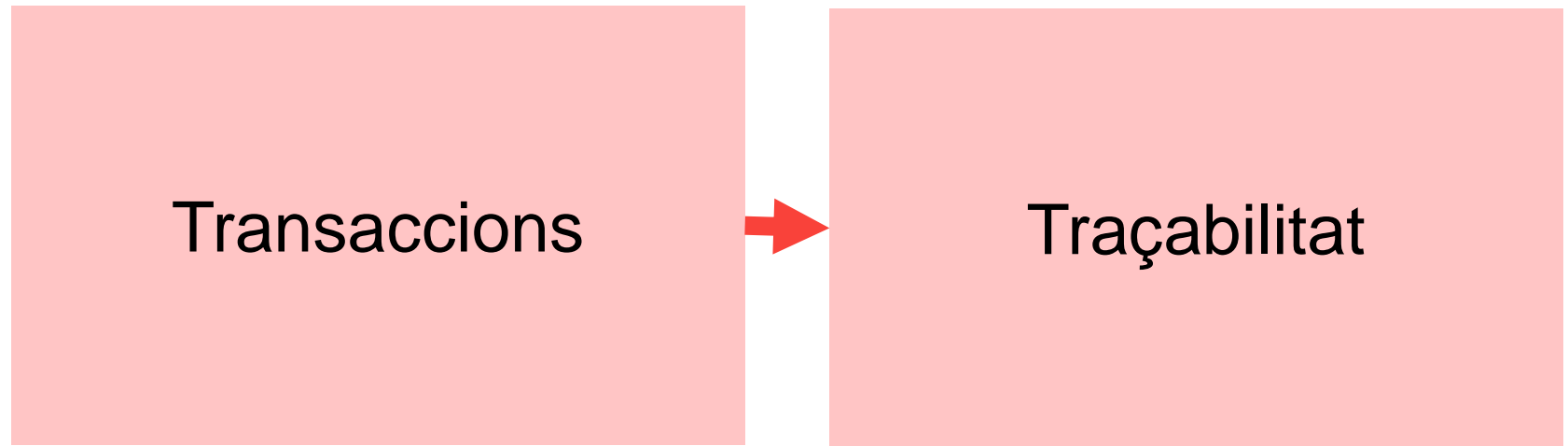
L'experiència de la participació



L'experiència de la participació

Transaccions

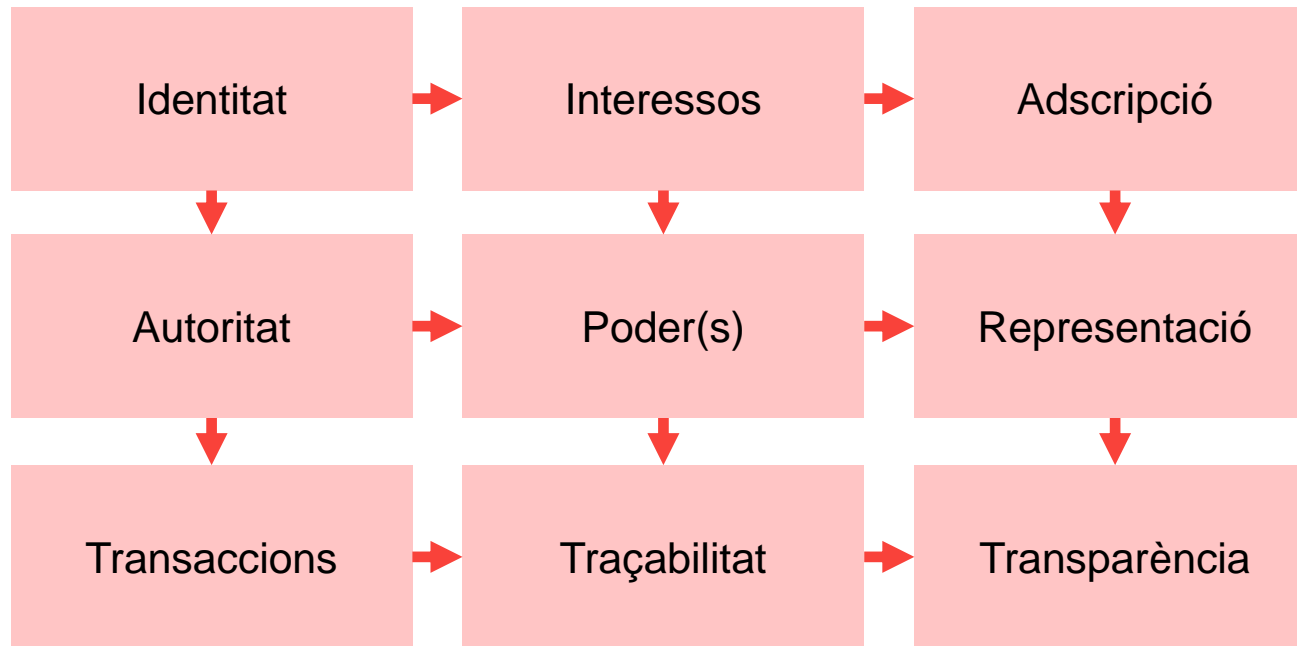
L'experiència de la participació



L'experiència de la participació



L'experiència de la participació



Taller 3.

Mapa d'actors II: aportacions

Cartografiar els diferents perfils de ciutadà afectats per una qüestió i les seves respectives propostes:

- Llistar els actors
- Explorar instruments per arribar-hi
- Llistar el rang de possibles solucions aportades per cada tipus d'actor i el seu impacte esperat

Disseny i execució

Els objectius (I)

SMART

- eSpecífics
- Mesurables
- Assolibles
- Realistes
- Temporalitzats

Els objectius (II)

- Generals o estratègics
- Específics
- Operatius

Els indicadors (I)

Impacte o de resultats

Actuació o output

Recursos o inputs

Eficiència

Entorn

Percepció

Els indicadors (II)

Quins

Qui

Com

Quant ens costen

Legitimitat

Les actuacions

Productes/resultats esperats.

Paper en la consecució dels objectius.

Recursos.

Fites i paquets de treball.

Calendari.

Lideratge i responsabilitats.

Els recursos

Persones

Finançament

Temps

Recursos materials

Capital social i polític

Cost d'oportunitat

Taller 4.

Teoria del canvi II: activitats, productes

- Programar actuacions polítiques (*productes*)
- Relacionar actuacions amb resultats
- Relacionar els impactes amb els resultats

Avaluació, transparència

L'avaluació (I)

Administrativa

Ecològica

Legal

Política

Tècnica

Metodològica

L'avaluació (II)

Àmbits on dur a terme l'avaluació

Possibles metodologies

Objectiu de l'avaluació

Espais i actors on fer la difusió

Objectius del pla de difusió

Revisió de la Teoria del Canvi

El retiment de comptes i la transparència

Sostenibilitat social

Sostenibilitat econòmica

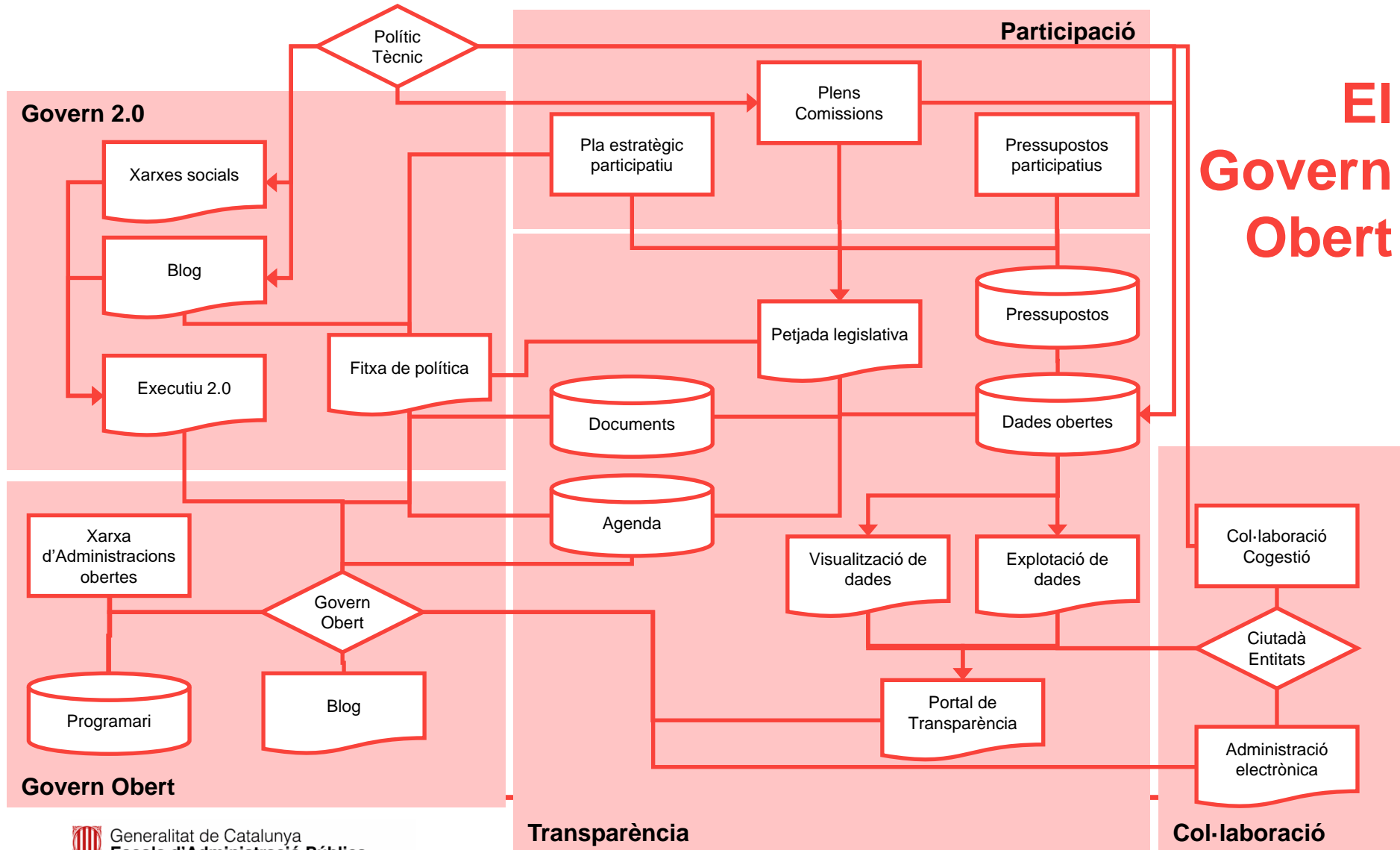
Sostenibilitat mediambiental

Integritat

Traçabilitat i replicabilitat

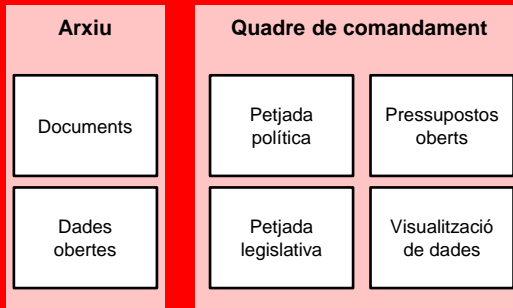
Govern Obert

POSTGRAU EN DIRECCIÓ I GESTIÓ PÚBLIQUES

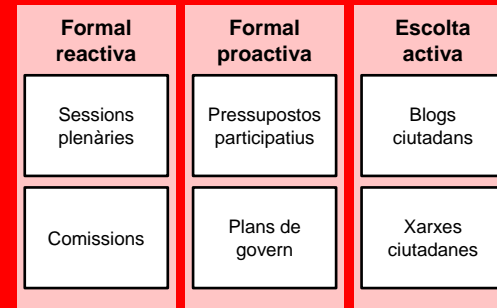


El Govern Obert

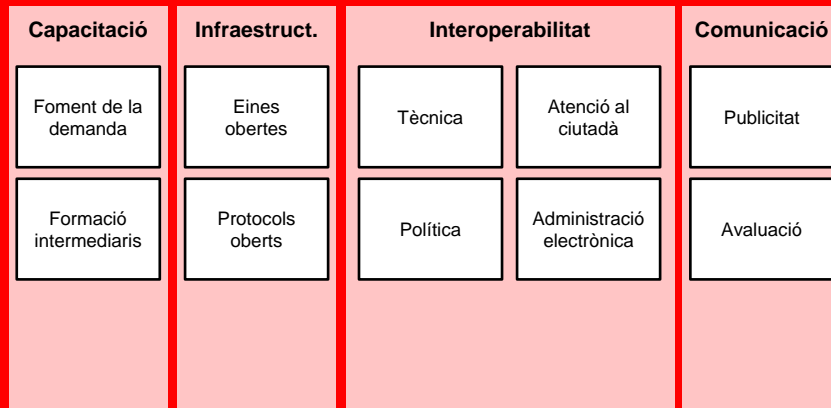
Transparència



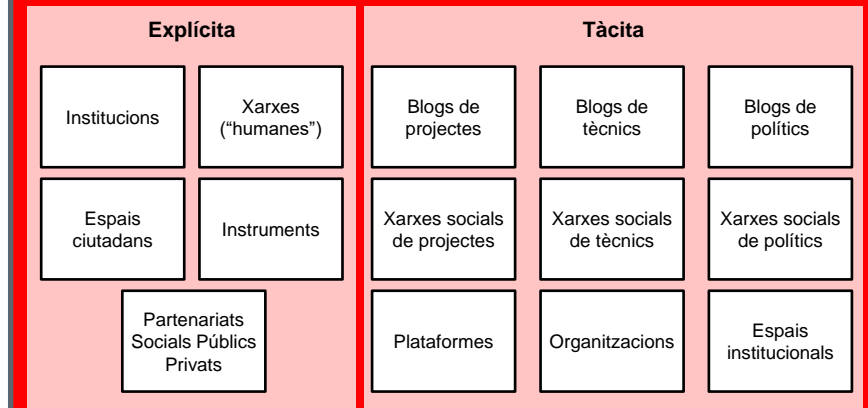
Participació



META Govern Obert



Col·laboració



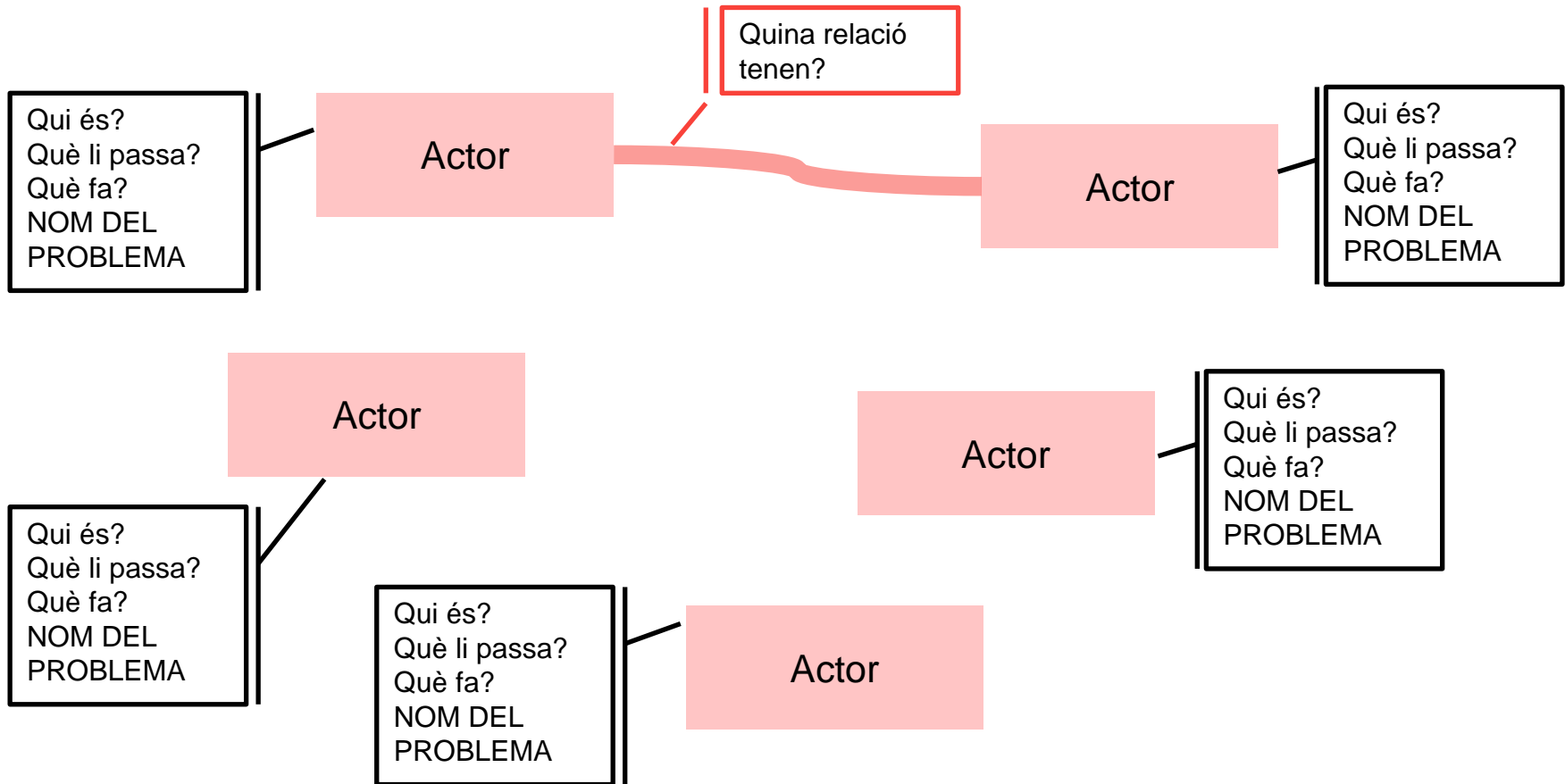
ANNEX: plantilles pel treball en grups

**Bloc 2. Disseny, implementació i avaluació
de polítiques públiques
2.1 Disseny de polítiques públiques**

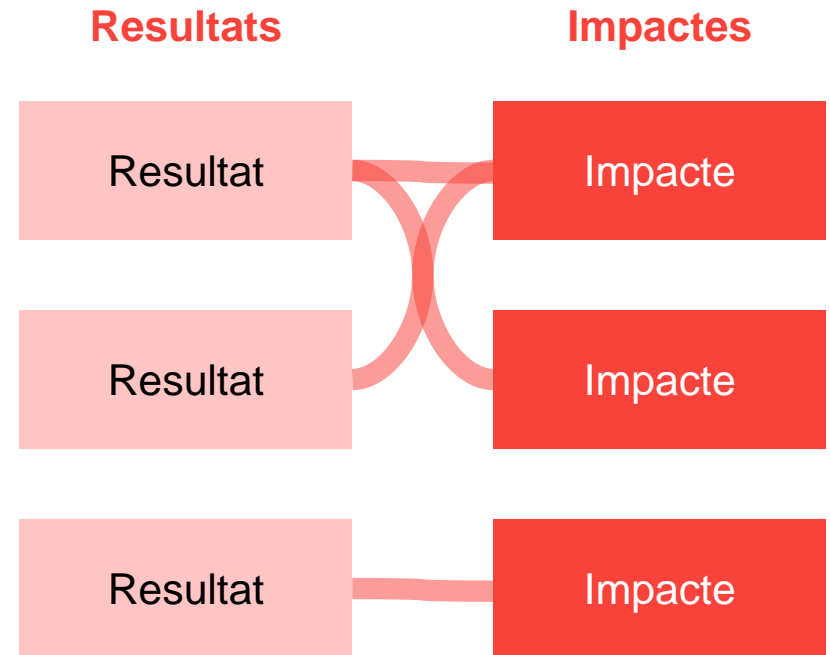
GRUP:

Barcelona, 26 de març de 2021

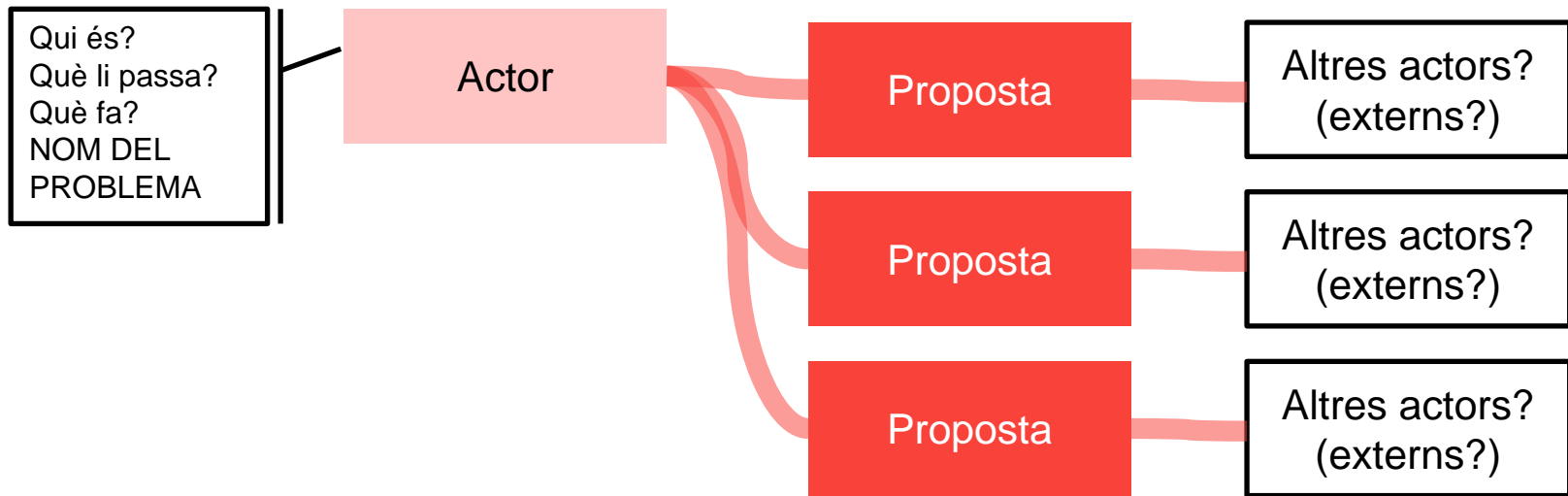
Mapa d'actors: visions



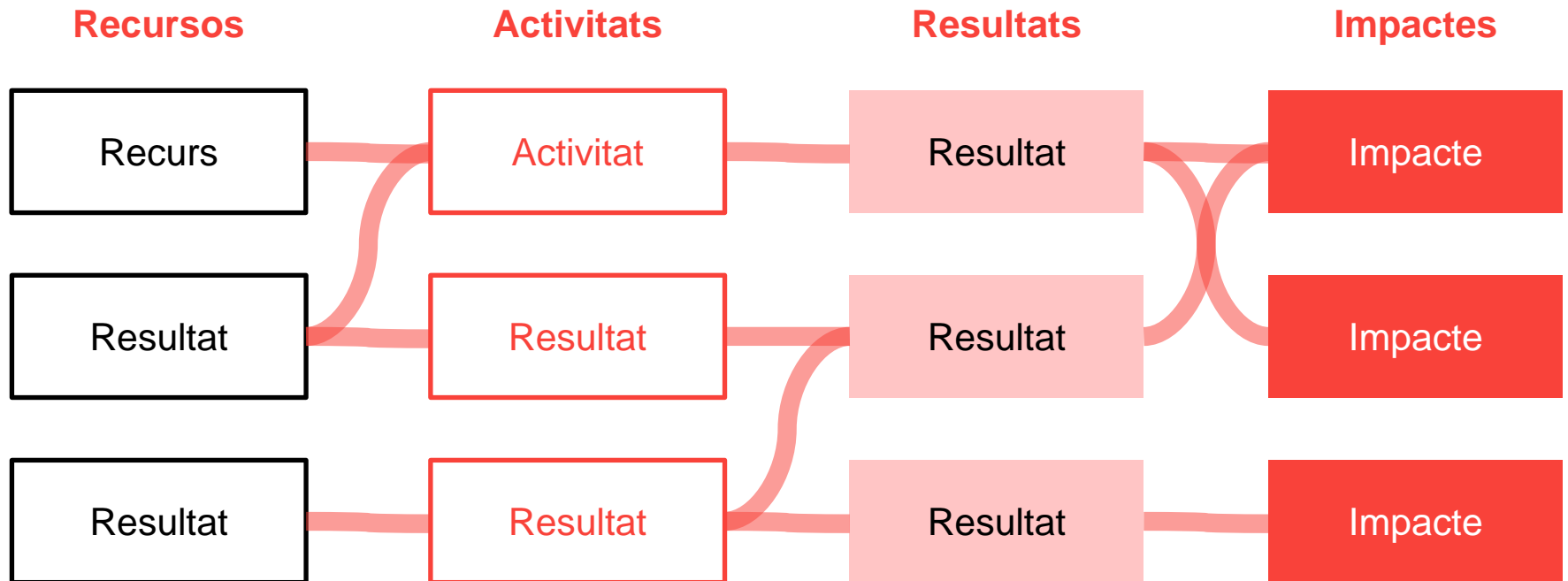
Teoria del canvi: impactes, resultats



Mapa d'actors: aportacions



Teoria del canvi: activitats, productes



Per citar aquesta obra:

Peña-López, I. (2021). *Mètodes de disseny de polítiques públiques*.
Postgrau en Direcció i Gestió Públiques, 26 de març de 2021.
Barcelona: Escola d'Administració Pública de Catalunya

http://ictlogy.net/presentations/20210326_ismael_pena-lopez_-_metodes_disseny_politiques_publicues.pdf

Per a contactar amb l'autor:

<http://contacte.ictlogy.net>

