

# Les lluites del segle XXI: sobirania compartida



**Ismael Peña-López**

@ictlogist

#LluitesCompartides

Inauguració de l'exposició Lluites Compartides  
5 d'abril de 2017, Institut d'Estudis Ilerdencs, Lleida

**CRISIS**

## LAS CUENTAS DE LAS FILIALES ESPAÑOLAS DE LOS GIGANTES TECNOLÓGICOS

En millones de euros



	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012
<b>Google Spain</b>	38,36	<b>41,64</b>	-0,16	<b>0,25</b>	-0,11	<b>0,25</b>	0,03	<b>-1,66</b>	-0,07	<b>-1,41</b>
<b>Apple Marketing Iberia</b>	17,75	<b>20,31</b>	6,99	<b>6,18</b>	7,15	<b>6,56</b>	-2,49	<b>-2,58</b>	4,66	<b>3,98</b>
<b>Apple Retail Spain</b>	76,36	<b>142,02</b>	0,42	<b>-22,22</b>	0,36	<b>-22,21</b>	-0,14	<b>6,55</b>	0,22	<b>-15,66</b>
<b>Amazon Spain Fulfillment</b>	0,31	<b>10,59</b>	0,00	<b>0,15</b>	0,00	<b>0,13</b>	0,00	<b>-0,18</b>	0,00	<b>-0,05</b>
<b>Amazon Spain Services</b>	60,95	<b>64,27</b>	-16,56	<b>-15,22</b>	-14,39	<b>-31,19</b>	-4,15	<b>7,57</b>	-18,55	<b>-23,61</b>
<b>Facebook Spain</b>	1,76	<b>2,08</b>	0,13	<b>0,15</b>	0,13	<b>0,16</b>	-0,04	<b>-0,05</b>	0,09	<b>0,11</b>
<b>Yahoo</b>	17,19	<b>18,37</b>	0,71	<b>0,29</b>	0,46	<b>0,32</b>	0,00	<b>0,00</b>	0,46	<b>0,32</b>
<b>eBay Spain</b>	0,44	<b>1,83</b>	0,03	<b>0,13</b>	0,04	<b>0,13</b>	0,00	<b>-0,04</b>	0,04	<b>0,10</b>
<b>Microsoft International Holdings Spain</b>	264,57	<b>276,71</b>	27,68	<b>29,63</b>	-99,57	<b>31,31</b>	28,17	<b>-10,87</b>	-0,07	<b>20,44</b>
<b>Microsoft Ibérica **</b>	157,63	<b>159,85</b>	14,48	<b>14,92</b>	15,06	<b>15,61</b>	-6,14	<b>-6,12</b>	8,92	<b>9,50</b>

\* Las cifras de impuestos aparecen en negativo cuando son impuestos a pagar y en positivo cuando son a favor de la empresa por tratarse de impuestos a compensar en el futuro.

\*\* Las cifras de Microsoft Ibérica no se suman en el total porque es filial de Microsoft International Holdings Spain y sus cuentas están ya consolidadas en esa sociedad. Las dos sociedades de Apple y las dos de Amazon, en cambio, son independientes entre sí.

Jiménez, M. (2014). Los siete gigantes de Internet pagan en España solo un millón en impuestos  
[http://economia.elpais.com/economia/2014/01/18/actualidad/1390071860\\_568641.html](http://economia.elpais.com/economia/2014/01/18/actualidad/1390071860_568641.html)

cost d'enviar  
una samarreta  
de la Xina a Europa:  
<0,01€

Curry, A. (2013). The Box That Built the Modern World

<http://nautil.us/issue/3/in-transit/the-box-that-built-the-modern-world>

# Crisi(s)

Globalització i  
crisi funcional

de les institucions  
dels estats-nació.

Societat Industrial

Escassetat

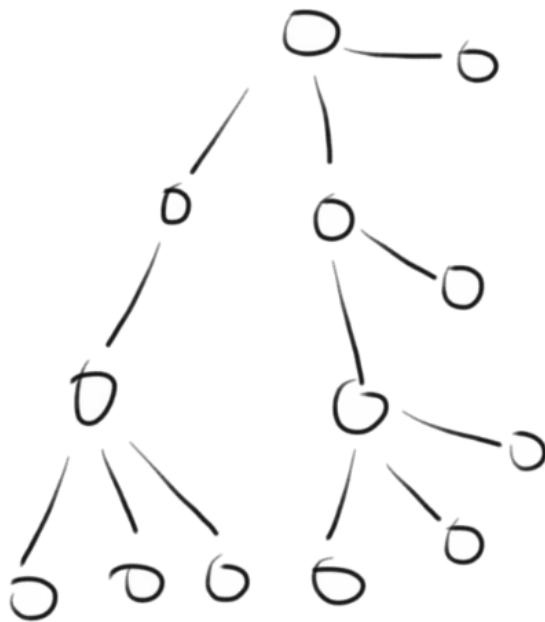
+ Costos de Transacció

=

Intermediació

# Intermediació

La jerarquia és eficaç i eficient



Escassetat    Costos de transacció

Intermediació

Gestió de la  
informació

Preses de decisions

# Societat Digital

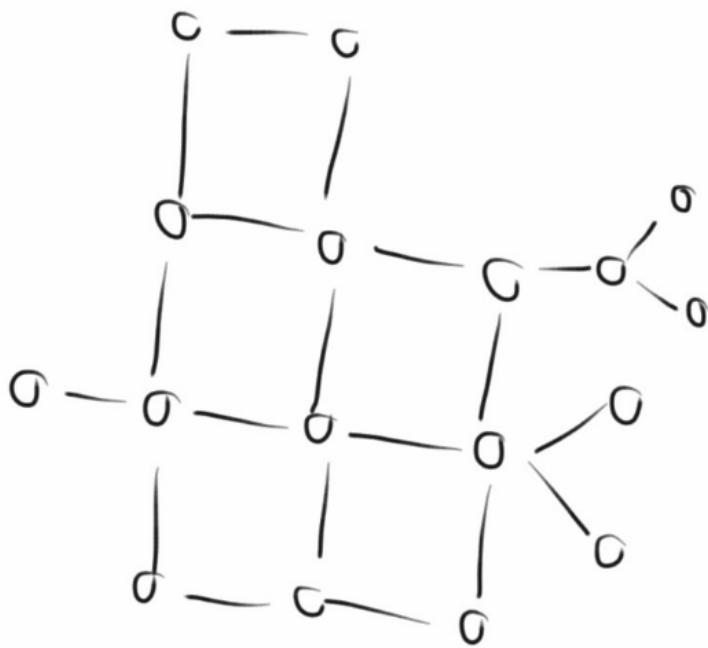
~~Escassetat  
+ Costos de Transacció  
=~~

## Intermediació?



# Intermediació?

Les xarxes són eficaces i eficients



Escalabilitat ~~Costos de transacció~~



Facilitació



Gestió del

**coneixement**



Preses de

decisions

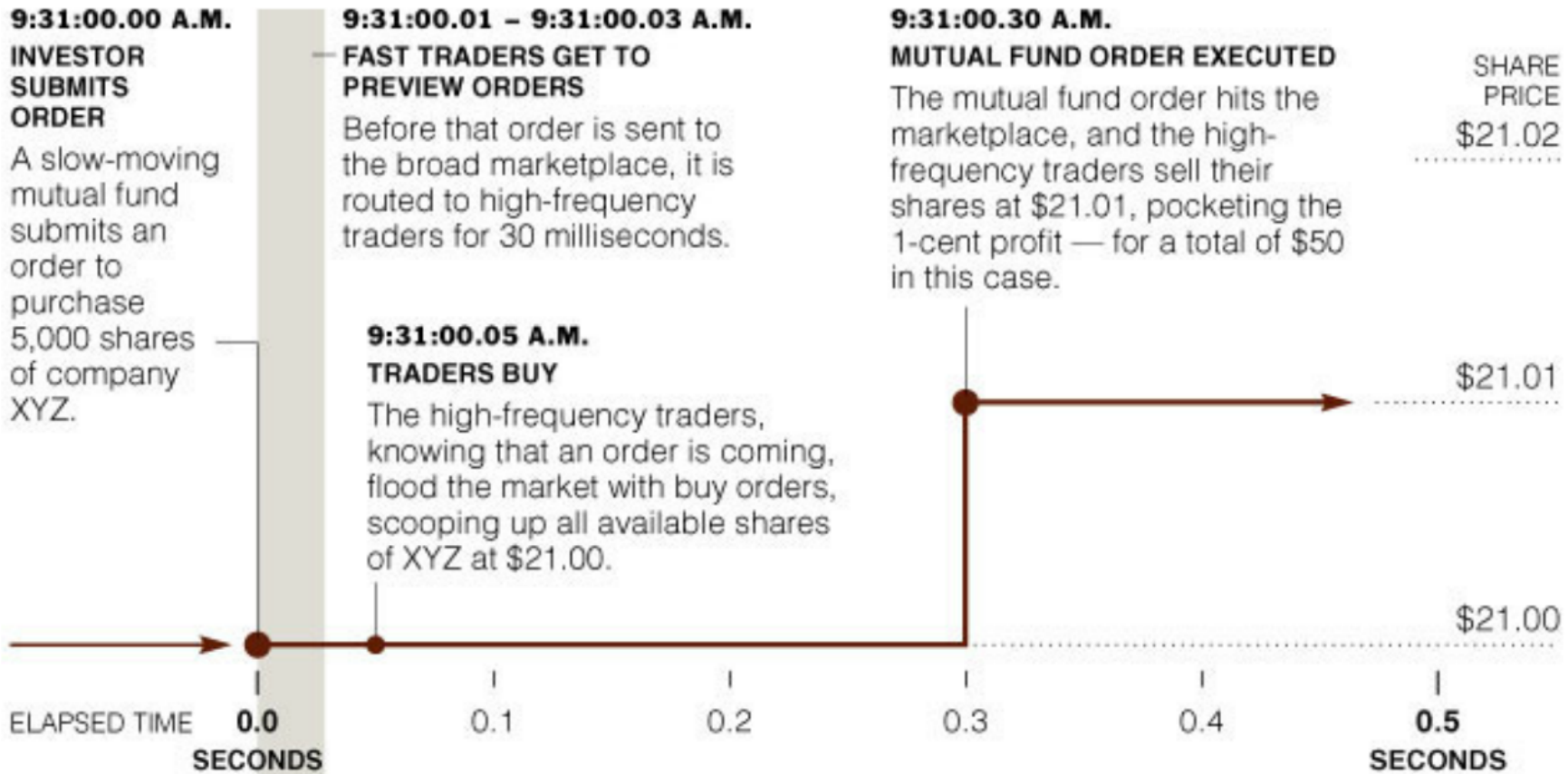
# Crisi(s)

Digitalització i  
crisi organitzacional

de les institucions  
de la societat industrial.

## The Thirty-Millisecond Advantage

In high-frequency trading, computers buy and sell stocks lightning fast. Some marketplaces, like Nasdaq, often offer such traders a peek at orders for 30 milliseconds — 0.03 seconds — before they are shown to everyone else. This allows traders to profit by very quickly trading shares they know will soon be in high demand. Each trade earns pennies, sometimes millions of times a day.



THE NEW YORK TIMES

Duhigg, C. (2009). Stock Traders Find Speed Pays, in Milliseconds

<http://www.nytimes.com/2009/07/24/business/24trading.html?ref=highfrequencyalgorithmictrading>

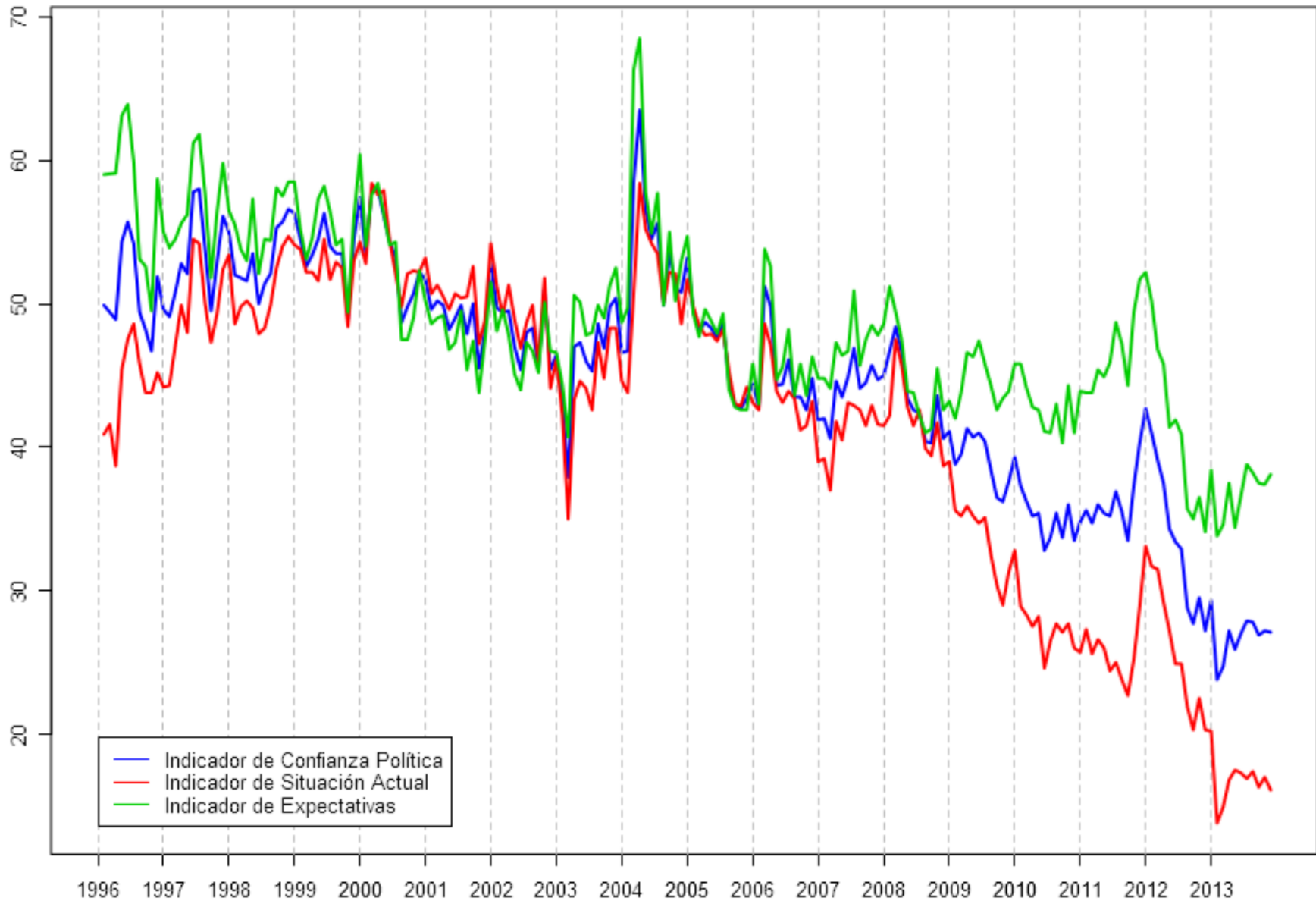
# Crisi(s)

Crisi de governança

de les institucions

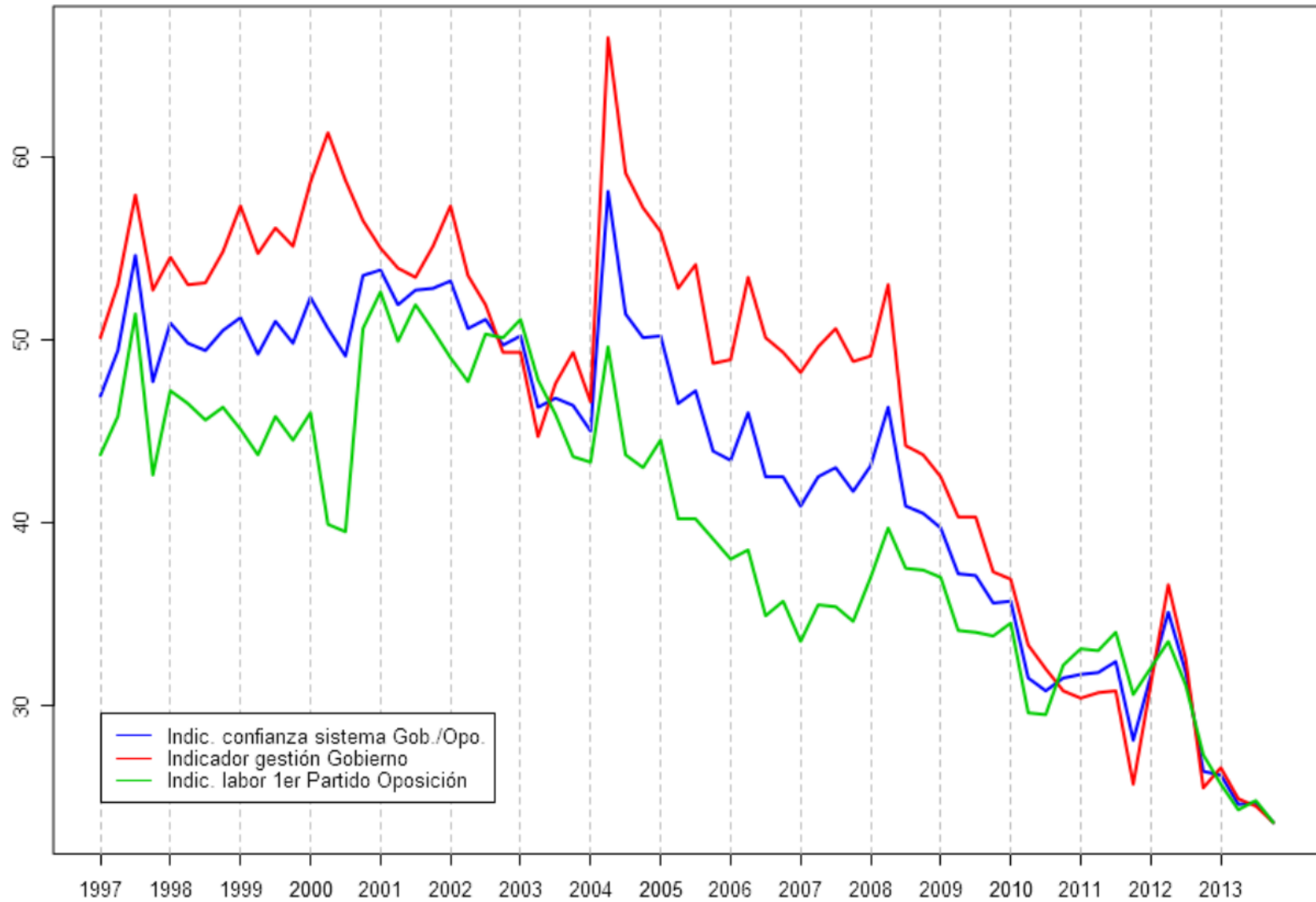
en una societat empoderada.

### INDICADORES DE LA SITUACIÓN POLÍTICA. Series originales



Centro de Investigaciones Sociológicas (2014). Gráfico de los indicadores de la situación política [http://www.cis.es/cis/opencms/ES/II\\_barometros/Indicadores\\_PI/documentos/serPol.html](http://www.cis.es/cis/opencms/ES/II_barometros/Indicadores_PI/documentos/serPol.html)

### INDICADORES DEL SISTEMA GOBIERNO/OPOSICIÓN. Series originales



Centro de Investigaciones Sociológicas (2014). Gráfico de los indicadores del sistema político [http://www.cis.es/cis/opencms/ES/II\\_barometros/Indicadores\\_PI/documentos/serGobOpo.html](http://www.cis.es/cis/opencms/ES/II_barometros/Indicadores_PI/documentos/serGobOpo.html)

# Crisi(s)

Partitocràcia i  
crisi de legitimitat

de les institucions  
en la democràcia representativa.

**DECIDIR I  
PARTICIPAR  
A L'ERA  
D'INTERNET**



# Participació i societat industrial

regular / projecte, amb planificació

Altos costos d'establiment / inversions

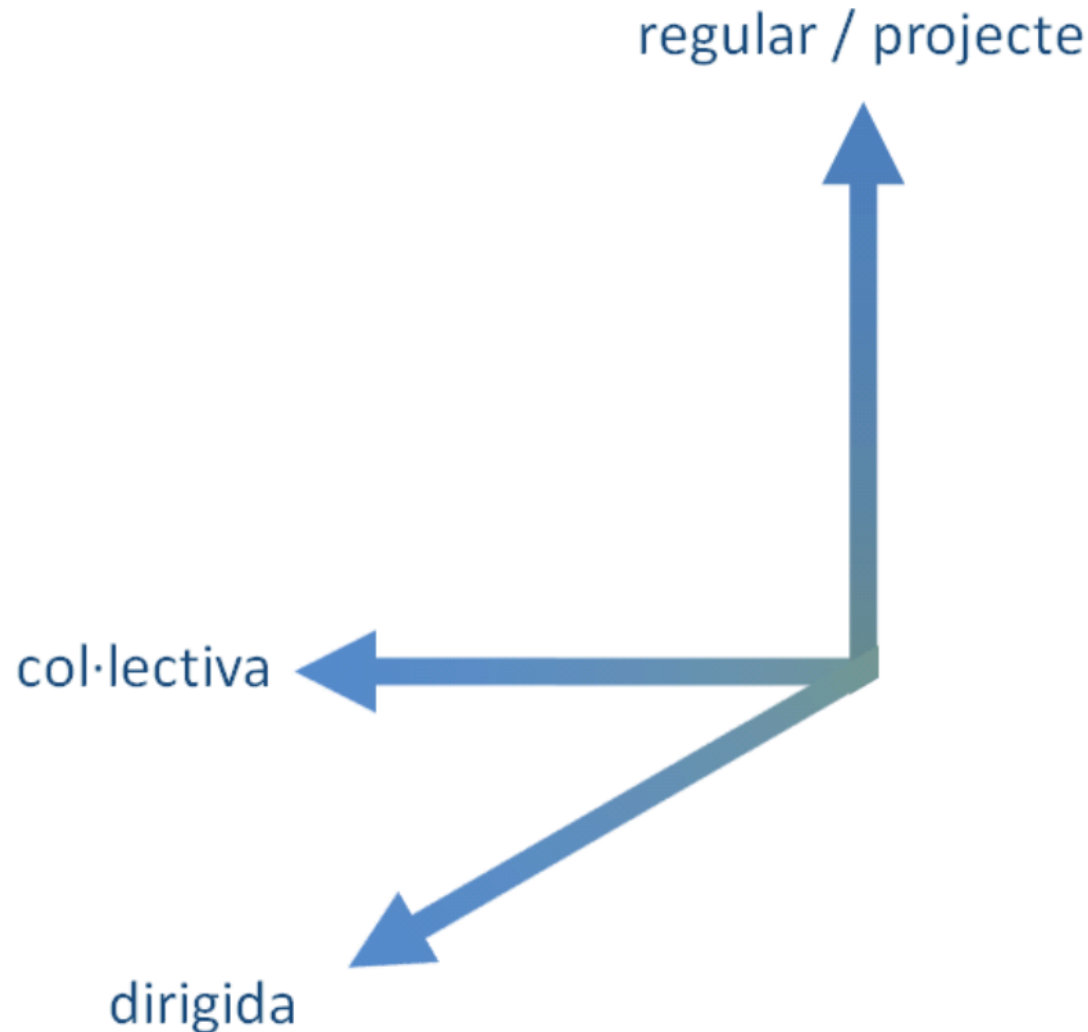
Altos costos de coordinació / operació

Escassetat de recursos / inputs

col·lectiva, dins d'una organització

reactiva, quan el cap de la jerarquia ho mana

# Participació i societat industrial



A partir de:

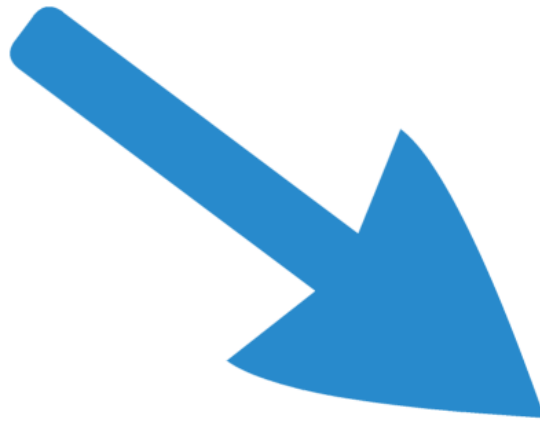
Peña-López, I. (2014). "Innovació social oberta: l'organització política com a plataforma". A Costa i Fernández, L. & Puntí Brun, M. (Eds.), Comunicació pel canvi social. Reflexions i experiències per una comunicació participativa, emancipadora i transparent, 59-75. Girona: Documenta Universitaria.

Es participa en un lloc,  
tancat



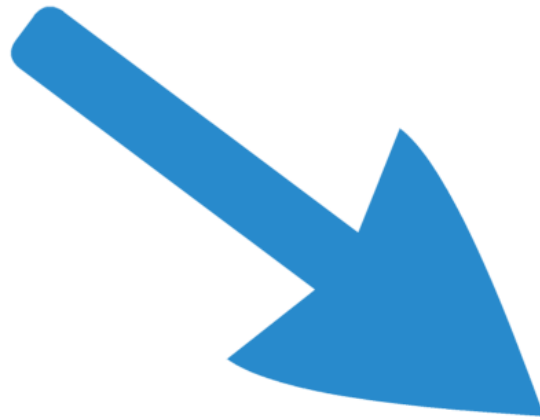
Es pot participar a qualsevol  
lloc, en públic

Es participa en un  
temps determinat



Es pot participar a  
qualsevol hora

Algú prefixat diu què fer



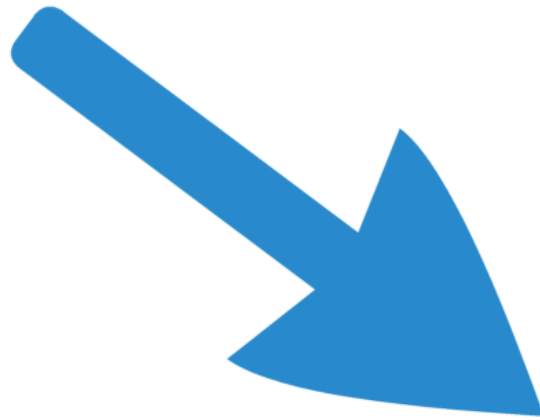
Es pot participar amb qualsevol,  
amb qui es vol

Algú ens fa partíceps  
d'alguna cosa prefixada



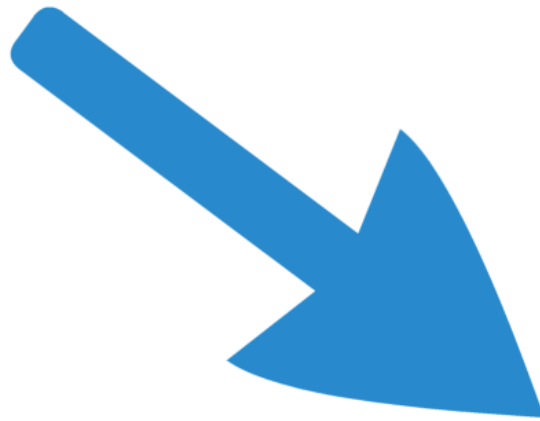
La informació caduca ràpid,  
s'ha d'aprendre a aprendre

Canviar el contingut és car



No canviar els continguts  
surt car

Col·laborar és car



Reinventar la roda  
surt car



Contingut i contenidor són  
inseparables



El contingut és volàtil,  
el contenidor ets tu

# Participació i societat digital

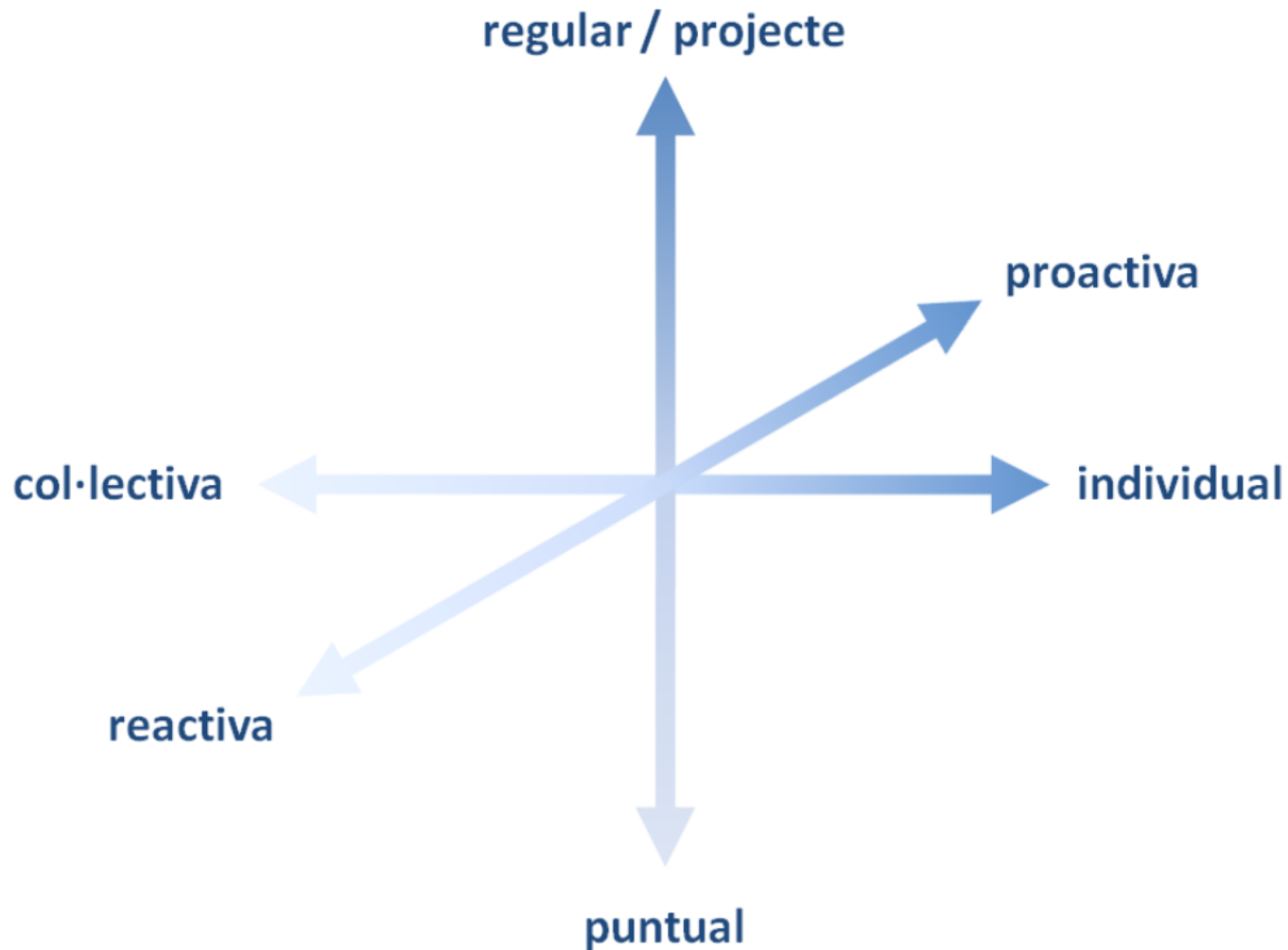
regular / projecte, amb planificació

**Alts** costos d'establiment / inversions  
**Alts** costos de coordinació / operació  
**NO** Escassetat de recursos / inputs

col·lectiva, dins d'una organització

reactiva, quan el cap de la jerarquia ho mana

# Participació i societat xarxa



A partir de:

Peña-López, I. (2014). "Innovació social oberta: l'organització política com a plataforma". A Costa i Fernández, L. & Puntí Brun, M. (Eds.), Comunicació pel canvi social. Reflexions i experiències per una comunicació participativa, emancipadora i transparent, 59-75. Girona: Documenta Universitaria.

**Governança?**  
**Sobirania?**

# Desenvolupament socioeconòmic

Desenvolupament  
socioeconòmic



Recursos  
individuals

Desenvolupament  
socioeconòmic



Recursos  
individuals



Elecció  
objectiva



Canvi en els valors



Desenvolupament  
socioeconòmic



Recursos  
individuals

Canvi en els valors



Valors  
emancipadors

Desenvolupament  
socioeconòmic



Recursos  
individuals



Elecció  
objectiva



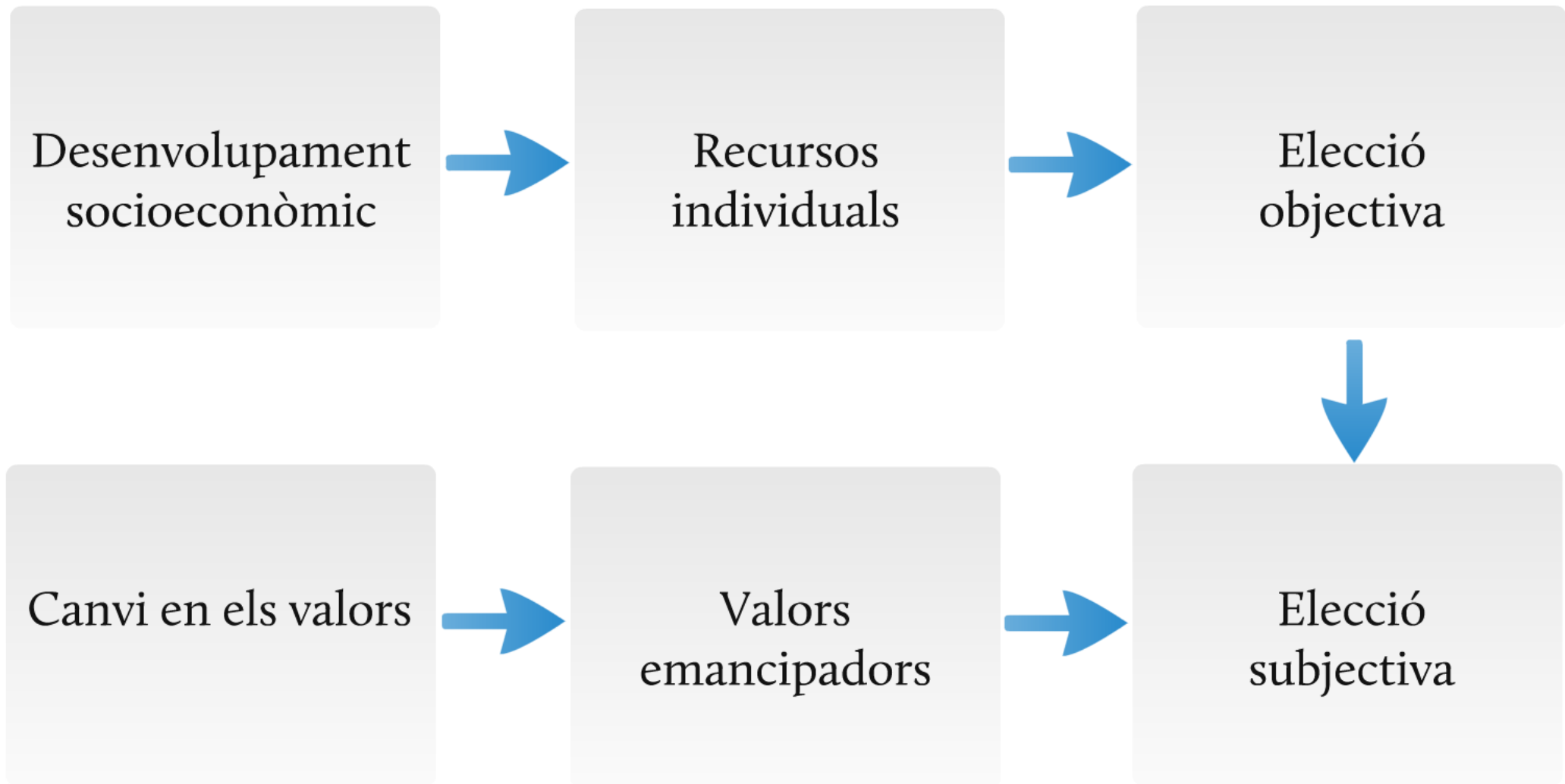
Canvi en els valors



Valors  
emancipadors



Elecció  
subjectiva



# Democratització

Canvi en els valors

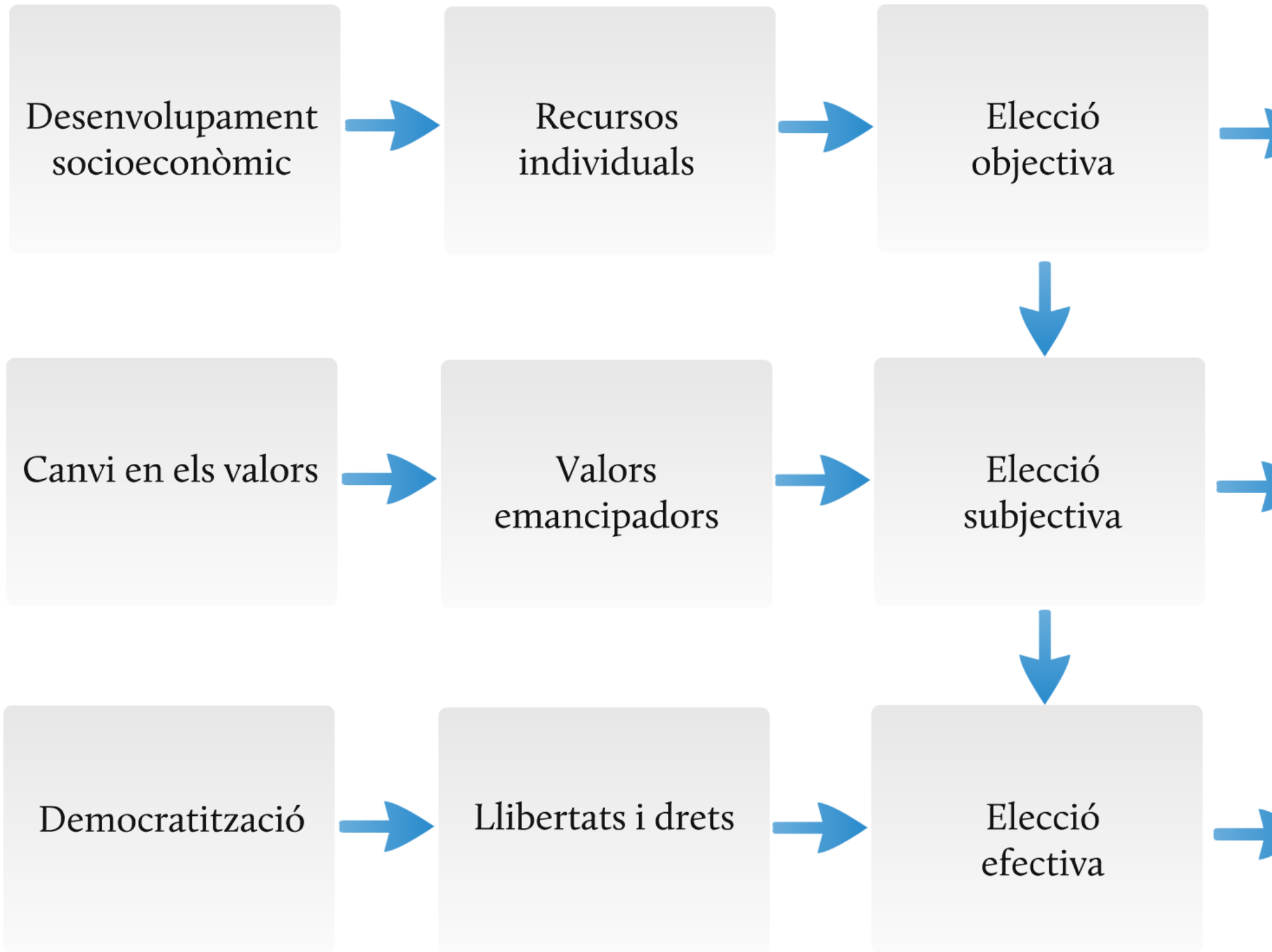


Valors  
emancipadors

Democratització



Llibertats i drets





# Governança a la societat de la Informació

	<b>Preindustrial</b>	<b>Industrial</b>	<b>Digital</b>
<b>Cost capital</b>	Baix	Alt	Baix
<b>Economies</b>	No escalable	Escala	Xarxa
<b>Apropiació</b>	Distribuït	Concentrat	Distribuït
<b>Explotació</b>	Distribuït	Concentrat	Concentrat

	<b>Preindustrial</b>	<b>Industrial</b>	<b>Digital</b>
<b>Cost capital</b>	Baix	Alt	Baix
<b>Economies</b>	No escalable	Escala	Xarxa
<b>Apropiació</b>	Distribuït	Concentrat	Distribuït
<b>Explotació</b>	Distribuït	Concentrat	Concentrat

Governar els usos  
Governar la xarxa



## Llibertat

manca de limitacions  
per pensar o fer  
el que hom vol

## Empoderament

capacitat  
per fer-ho

## Governança

canviar el sistema  
(i no només viure  
dins el sistema)

# Governança a la societat de la Informació

	Preindustrial	Industrial	Digital
Cost capital	Baix	Alt	Baix
Economies	No escalable	Escala	Xarxa
Apropiació	Distribuït	Concentrat	Distribuït
Explotació	Distribuït	Concentrat	Concentrat

Governar els usos  
Governar la xarxa

# Energia

Propietat

Distribució

Tarificació

# Salut

Història sanitària

Comunitats

Pacient actius

Envelliment actiu

# Economia

Propietat

Col·laboració, cooperació

Excedent

Llarga cua

# Aprendre

Ubiquïtat, al llarg de la vida

Heutagoria

Aprendre a aprendre

Reputació, qualitat

Acreditació i certificació

# Cultura

Producció i indústria

Distribució

Co-creació

Prototipat

# Democràcia

Diagnosi

Deliberació

Negociació

Co-decisió

Co-gestió

# Les sobiraniaes del s.XXI

## Llibertat

manca de limitacions per pensar o fer el que hom vol

## Empoderament

capacitat per fer-ho

## Governança

canviar el sistema (i no només viure dins el sistema)

## Governança a la societat de la Informació

	Preindustrial	Industrial	Digital
Cost capital	Baix	Alt	Baix
Economies	No escalable	Escala	Xarxa
Apropiació	Distribuït	Concentrat	Distribuït
Explotació	Distribuït	Concentrat	Concentrat

Governar els usos  
Governar la xarxa

## Energia

Propietat  
Distribució  
Tarificació

## Salut

Història sanitària  
Comunitats  
Pacient actius  
Envel·liment actiu

## Economia

Propietat  
Col·laboració, cooperació  
Excedent  
Llarga cua

## Aprendre

Ubiquitat, al llarg de la vida  
Heutagoria  
Aprendre a aprendre  
Reputació, qualitat  
Acreditació i certificació

## Cultura

Producció i indústria  
Distribució  
Co-creació  
Prototipat

## Democràcia

Diagnosi  
Deliberació  
Negociació  
Co-decisió  
Co-gestió



# Ismael Peña-López

@ictlogist

#LlutesCompartides

Inauguració de l'exposició Llutes Compartides  
5 d'abril de 2017, Institut d'Estudis Ilerdencs, Lleida

Per a citar aquesta obra:

Peña-López, I. (2017). Les lluites del segle XXI: sobirania compartida.

Conferència a la inauguració de l'exposició Llutes Compartides, 5 d'abril de 2017, Institut d'Estudis Ilerdencs, Lleida.

[http://ictlogy.net/presentations/20170405\\_lluites\\_segles\\_xxi\\_sobirania\\_compartida.zip](http://ictlogy.net/presentations/20170405_lluites_segles_xxi_sobirania_compartida.zip)

Per a contactar amb l'autor: <http://contacte.ictlogy.net>

Tota la informació d'aquest document sota una llicència

Creative Commons:

Atribució - No Comercial

